МИНОБРНАУКИ РОССИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«Ижевский государственный технический университет имени М.Т. Калашникова»
(ФГБОУ ВО «ИжГТУ имени М.Т. Калашникова»)

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по УР О.И.
Варфоломеева

Подписано в СДОУ ELMA
Варфоломеева О. И.
20.04.2026 12:28

ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПЕРЕПОДГОТОВКИ

«Экономика предприятий и организаций»

Регистрационный номер: 219. Дата регистрации: 10.04.2026.

Ижевск 2026

Глазовский инженерно-экономический институт

Составители программы:
Пронина Ирина Викторовна, к.э.н., доцент (разделы 1,3,4)
Шиляева Ольга Николаевна, ст. преподаватель (раздел 2)

Образовательная программа рассмотрена и утверждена на заседании кафедры

Протокол от 30.03.2026 г. № 8

Образовательная программа разработана на основании
ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, утвержденным приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 12 августа 2020 г. № 954.
ФГОС СПО по специальности 38.02.01 Экономика и бухгалтерский учет (по отраслям), утвержденный приказом Министерства просвещения Российской Федерации от 24 июня 2024 г. N 437.
Профессиональным стандартом 08.043 Экономист предприятия, утвержденным приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 30 марта 2021 г. N 161н.

Заведующий кафедрой Пронина Ирина Викторовна

Подписано в СДОУ ELMA
Пронина И. В.
06.04.2026 12:44

СОГЛАСОВАНО

ФИО согласующего	**Решение**	**Дата**
Жданова Екатерина Анатольевна	Согласовано	08.04.2026 14:27:30
Тарасова Мария Андреевна	Согласовано	10.04.2026 10:13:52

МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«Ижевский государственный технический университет имени М.Т. Калашникова»
(ФГБОУ ВО «ИжГТУ имени М.Т. Калашникова»)
Глазовский инженерно-экономический институт (филиал) федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Ижевский государственный технический университет имени М.Т. Калашникова»
(ГИЭИ (филиал) ФГБОУ ВО «ИжГТУ имени М.Т. Калашникова»)

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе

_____ О.И. Варфоломеева

«___»_____2026 г.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПЕРЕПОДГОТОВКИ

«Экономика предприятий и организаций»

Глазов, 2026

Глазовский инженерно-экономический институт (филиал) федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Ижевский государственный технический университет имени М.Т. Калашникова»)

Кафедра «Экономика и менеджмент»

СОСТАВИТЕЛИ ПРОГРАММЫ

Пронина Ирина Викторовна, к.э.н., доцент (разделы 1,3,4)
Шиляева Ольга Николаевна, ст. преподаватель (раздел 2)

Образовательная программа рассмотрена и утверждена на заседании кафедры

Протокол от 30.03.2026 № 8

Образовательная программа разработана в соответствии с:
ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, утвержденным приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 12 августа 2020 г. № 954.
ФГОС СПО по специальности 38.02.01 Экономика и бухгалтерский учет (по отраслям), утвержденный приказом Министерства просвещения Российской Федерации от 24 июня 2024 г. N 437.
Профессиональным стандартом 08.043 Экономист предприятия, утвержденным приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 30 марта 2021 г. N 161н.

Заведующий кафедрой _____И.В. Пронина
30 марта 2026г.

СОГЛАСОВАНО

Директор ИОТ _____ М.А. Тарасова

Начальник ОАиМР _____Е.А. Жданова

Разработчик программы _____И.В. Пронина

Глазовский инженерно-экономический институт (филиал)
федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования
«Ижевский государственный технический университет имени М.Т. Калашникова»

УЧЕБНЫЙ ПЛАН
программы профессиональной переподготовки
«Экономика предприятий и организаций»

№ п/п	Наименование дисциплин (модулей, курсов), разделов, тем	Общая трудо-емкость, часов	Всего контактных часов		Контактные часы			СРС, часов	Форма контроля
			синхрон.	асинхрон.	лекции	лабораторные работы	практические и семинарские занятия		
1.	Статистика	20	12		6		6	8	зачет
2.	Микро и макроэкономика	20	12		6		6	8	зачет
3.	Экономика организации	22	12		6		6	10	экзамен
4.	Финансы предприятия	22	12		6		6	10	экзамен
5.	Бухгалтерский учет и анализ	22	12		6		6	10	экзамен
6.	Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия	26	16		8		8	10	экзамен
7.	Управление затратами	20	12		6		6	8	зачет
8.	Планирование на предприятии	22	12		6		6	10	экзамен
9.	Экономика труда	20	12		4		8	8	экзамен
10.	Бизнес-планирование	16	8		4		4	8	зачет
11.	Налогообложение	16	8		4		4	8	зачет
	Итоговая аттестация	28	8				8	20	Защита ИАР
	Итого по учебному плану	**254**	**136**		**62**		**74**	**118**	

Глазовский инженерно-экономический институт (филиал)
федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования
«Ижевский государственный технический университет имени М.Т. Калашникова»

УЧЕБНО-ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН
программы профессиональной переподготовки
«Экономика предприятий и организаций»

Категория слушателей: – лица, имеющие высшее или среднее профессиональное образование
Срок обучения: – 24 недели
Форма обучения: очно-заочная

№ п/п	Наименование дисциплин (модулей, курсов), разделов, тем	Общая трудо-емкость, часов	Всего контактных часов		Контактные часы			СРС, часов	Форма контроля
			синхрон.	асинхрон.	лекции	лабораторные работы	практические и семинарские занятия		
1	**Статистика**	**20**	**12**		**6**		**6**	**8**	**зачет**
1.1	Статистический анализ структуры	6	4		2		2	2	Практическое задание
1.2	Статистический анализ динамики	7	4		2		2	3	Практическое задание
1.3	Статистический анализ взаимосвязи	7	4		2		2	3	Практическое задание
2	**Микро и макроэкономика**	**20**	**12**		**6**		**6**	**8**	**зачет**
2.1	Рынок и поведение фирмы	6	4		2		2	2	Практическое задание
2.2	Структура рынка и стратегия фирмы	6	4		2		2	2	Кейс
2.3	Макроэкономика: Национальная экономика и регулирование	8	4		2		2	4	Кейс
3	**Экономика организации**	**22**	**12**		**6**		**6**	**10**	**экзамен**

3.1	Организация как хозяйствующий субъект. Ресурсы предприятия	6	4		2		2	2	Практическое задание
3.2	Затраты, себестоимость и ценообразование. Финансовые результаты	8	4		2		2	4	Практическое задание
3.3	Финансовое состояние и эффективность деятельности. Основы инвестиционного анализа	8	4		2		2	4	Практическое задание
4	**Финансы предприятия**	**22**	**12**		**6**		**6**	**10**	**экзамен**
4.1	Сущность и организация финансов предприятия	7	4		2		2	3	Практическое задание
4.2	Управление капиталом, денежными потоками и оборотными средствами	8	4		2		2	4	Практическое задание
4.3	Инвестиционные решения и финансовая стратегия предприятия	7	4		2		2	3	Практическое задание
5	**Бухгалтерский учет и анализ**	**22**	**12**		**6**		**6**	**10**	**экзамен**
5.1	Основы бухгалтерского учета. Баланс и счета	8	4		2		2	4	Практическое задание
5.2	Бухгалтерская (финансовая) отчетность как основа анализа	7	4		2		2	3	Практическое задание
5.3	Методика анализа бухгалтерской (финансовой) отчетности	7	4		2		2	3	Практическое задание
6	**Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия**	**26**	**16**		**8**		**8**	**10**	**экзамен**
6.1	Теоретические и методические основы АФХДП	6	4		2		2	2	Практическое задание
6.2	Анализ производства и продаж, использования ресурсов	6	4		2		2	2	Практическое задание
6.3	Анализ финансовых результатов и рентабельности	7	4		2		2	3	Практическое задание
6.4	Анализ и диагностика финансового состояния предприятия	7	4		2		2	3	Практическое задание
7	**Управление затратами**	**20**	**12**		**6**		**6**	**8**	**зачет**
7.1	Основы управленческого учета и анализа затрат	7	4		2		2	3	Практическое задание
7.2	Маржинальный анализ и его роль в управлении	8	4		2		2	4	Практическое задание

7.3	Планирование, бюджетирование и контроль затрат	7	4		2		2	3	Практическое задание
8	**Планирование на предприятии**	**22**	**12**		**6**		**6**	**10**	**экзамен**
8.1	Методология планирования и плановые расчеты ресурсов	8	4		2		2	4	Практическое задание
8.2	Планирование затрат, финансов и результатов	7	4		2		2	3	Практическое задание
8.3	Стратегический уровень и инструментарий плановика	7	4		2		2	3	Практическое задание
9	**Экономика труда**	**20**	**12**		**4**		**8**	**8**	**экзамен**
9.1	Трудовые ресурсы и эффективность труда на предприятии	10	6		2		4	4	Практическое задание
9.2	Организация, нормирование и оплата труда	10	6		2		4	4	Практическое задание
10	**Бизнес-планирование**	**16**	**8**		**4**		**4**	**8**	**зачет**
10.1	Концепция и структура бизнес-плана. Маркетинговый и производственный планы	8	4		2		2	4	Практическое задание
10.2	Финансовый план. Оценка эффективности и рисков проекта	8	4		2		2	4	Практическое задание
11	**Налогообложение**	**16**	**8**		**4**		**4**	**8**	**зачет**
11.1	Основы налогообложения. Косвенные налоги и налоги на прибыль/доход	8	4		2		2	4	Практическое задание
11.2	Имущественные налоги. Налоговое планирование и учет	8	4		2		2	4	Практическое задание
	Итоговая аттестация	28	8				8	20	Защита ИАР
	Итого	**254**	**136**		**62**		**74**	**118**	

Календарный учебный график
программы профессиональной переподготовки
«Экономика предприятий и организаций»

Неделя	от 10 недель					
	Лекции	Лабораторные работы	Практические и семинарские занятия	Самостоятельная работа	Промежуточная аттестация	Итоговая аттестация
1 неделя обучения	Тема 1.1 (2 часа) Тема 1.2 (2 часа)		Тема 1.1 (2 часа) Тема 1.2 (2 часа)	Тема 1.1 (2 часа) Тема 1.2 (3 часа)		
2 неделя обучения	Тема 1.3 (2 часа)		Тема 1.3 (2 часа)	Тема 1.3 (3 часа)	Зачет по дисциплине «Статистика»	
3 неделя обучения	Тема 2.1 (2 часа) Тема 2.2 (2 часа)		Тема 2.1 (2 часа) Тема 2.2 (2 часа)	Тема 2.1 (2 часа) Тема 2.2 (2 часа)		
4 неделя обучения	Тема 2.3 (2 часа)		Тема 2.3 (2 часа)	Тема 2.3 (4 часа)	Зачет по дисциплине «Микро и макроэкономика»	
5 неделя обучения	Тема 3.1 (2 часа) Тема 3.2 (2 часа)		Тема 3.1 (2 часа) Тема 3.2 (2 часа)	Тема 3.1 (2 часа) Тема 3.2 (4 часа)		
6 неделя обучения	Тема 3.3 (2 часа)		Тема 3.3 (2 часа)	Тема 3.3 (4 часа)	Экзамен по дисциплине «Экономика организации»	
7 неделя обучения	Тема 4.1 (2 часа) Тема 4.2 (2 часа)		Тема 4.1 (2 часа) Тема 4.2 (2 часа)	Тема 4.1 (3 часа) Тема 4.2 (4 часа)		
8 неделя обучения	Тема 4.3 (2 часа)		Тема 4.3 (2 часа)	Тема 4.3 (3 часа)	Экзамен по дисциплине «Финансы предприятия»	

9 неделя обучения	Тема 5.1 (2 часа) Тема 5.2 (2 часа)		Тема 5.1 (2 часа) Тема 5.2 (2 часа)	Тема 5.1 (4 часа) Тема 5.2 (3 часа)		
10 неделя обучения	Тема 5.3 (2 часа)		Тема 5.3 (2 часа)	Тема 5.3 (3 часа)	Экзамен по дисциплине «Бухгалтерский учет и анализ»	
11 неделя обучения	Тема 6.1 (2 часа) Тема 6.2 (2 часа)		Тема 6.1 (2 часа) Тема 6.2 (2 часа) Тема 6.3 (2 часа)	Тема 6.1 (2 часа) Тема 6.2 (2 часа) Тема 6.3 (3 часа)		
12 неделя обучения	Тема 6.3 (2 часа) Тема 6.4 (2 часа)		Тема 6.3 (2 часа) Тема 6.4 (2 часа)	Тема 6.3 (2 часа) Тема 6.4 (3 часа)		
13 неделя обучения					Экзамен по дисциплине «Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия»	
14 неделя обучения	Тема 7.1 (2 часа) Тема 7.2 (2 часа)		Тема 7.1 (2 часа) Тема 7.2 (2 часа)	Тема 7.1 (3 часа) Тема 7.2 (4 часа)		
15 неделя обучения	Тема 7.3 (2 часа)		Тема 7.3 (2 часа)	Тема 7.3 (3 часа)	Зачет по дисциплине «Управление затратами»	
16 неделя обучения	Тема 8.1 (2 часа) Тема 8.2 (2 часа)		Тема 8.1 (2 часа) Тема 8.2 (2 часа)	Тема 8.1 (4 часа) Тема 8.2 (3 часа)		
17 неделя обучения	Тема 8.3 (2 часа)		Тема 8.3 (2 часа)	Тема 8.3 (3 часа)	Экзамен по дисциплине «Планирование на предприятии»	

18 неделя обучения	Тема 9.1 (2 часа) Тема 9.2 (2 часа)		Тема 9.1 (4 часа) Тема 9.2 (4 часа)	Тема 9.1 (4 часа) Тема 9.2 (4 часа)		
19 неделя обучения					Экзамен по дисциплине «Экономика труда»	
20 неделя обучения	Тема 10.1 (2 часа) Тема 10.2 (2 часа)		Тема 10.1 (2 часа) Тема 10.2 (2 часа)	Тема 10.1 (4 часа) Тема 10.2 (4 часа)	Зачет по дисциплине «Бизнес-планирование»	
21 неделя обучения	Тема 11.1 (2 часа) Тема 11.2 (2 часа)		Тема 11.1 (2 часа) Тема 11.2 (2 часа)	Тема 11.1 (4 часа) Тема 11.2 (4 часа)	Зачет по дисциплине «Налогообложение»	
22 неделя обучения						ИАР
23 неделя обучения						ИАР
24 неделя обучения						ИАР

1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОГРАММЫ

Образовательная программа профессиональной переподготовки «Экономика предприятий и организаций» направлена на развитие у обучающихся профессиональных компетенций в области экономической деятельности в организации. Учебный материал программы позволяет получить новые знания и обобщить имеющиеся знания по вопросам, связанным с обеспечением повышения эффективности и рентабельности производства при оптимальном использовании материальных, трудовых и финансовых ресурсов.

Программа разработана в соответствии с:

ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, утвержденным приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 12 августа 2020 г. № 954.

ФГОС СПО по специальности 38.02.01 Экономика и бухгалтерский учет (по отраслям), утвержденный приказом Министерства просвещения Российской Федерации от 24 июня 2024 г. N 437.

Профессиональным стандартом 08.043 Экономист предприятия, утвержденным приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 30 марта 2021 г. N 161н.

Компетенции (трудовые функции) в соответствии с профессиональным стандартом «Экономист предприятия»:

A/01.6 - сбор, мониторинг и обработка данных для проведения расчетов экономических показателей организации;

A/02.6 - расчет и анализ экономических показателей результатов деятельности организации.

1.1 Цель реализации программы

Цель: формирование у слушателей профессиональных компетенций, необходимых для нового вида профессиональной деятельности в области экономики на предприятии.

Программа является преемственной к основным образовательным программам высшего образования по направлению 38.03.01 Экономика и среднего профессионального образования по специальности 38.02.01 Экономика и бухгалтерский учет (по отраслям).

1.2 Характеристика нового вида профессиональной деятельности, новой квалификации

а) Область и сферы профессиональной деятельности слушателя, прошедшего обучение по программе профессиональной переподготовки для выполнения нового вида профессиональной деятельности в области экономики предприятия включают:

08 Финансы и экономика (в сфере производства продукции и услуг).

б) Слушатель, успешно завершивший обучение по данной программе должен решать следующие профессиональные задачи в соответствии с видами профессиональной деятельности:

– сбор, мониторинг и обработка данных для проведения расчетов экономических показателей организации;

– расчет и анализ экономических показателей результатов деятельности организации.

в) Отнесение к видам экономической деятельности:

84.13 Регулирование и содействие эффективному ведению экономической деятельности предприятий.

1.3 Планируемые результаты обучения

Слушатель, прошедший обучение по данной программе, должен обладать следующими профессиональными компетенциями (ПК), соответствующими виду профессиональной деятельности, на который ориентирована данная программа:

Вид профессиональной деятельности	**Профессиональные компетенции (трудовые функции)**	**Планируемые результаты обучения**

ВД1. Экономический анализ деятельности организации	ПК-1.1 Сбор, мониторинг и обработка данных для проведения расчетов экономических показателей организации (А/01.6)	**Знать:** - нормативные правовые акты, регулирующие финансово-хозяйственную деятельность организации; - методы оптимизации использования материальных, трудовых и финансовых ресурсов; - методы сбора и обработки экономической информации, а также осуществления технико-экономических расчетов и анализа хозяйственной деятельности организации, с использованием вычислительной техники; - порядок разработки нормативов материальных, трудовых, финансовых ресурсов организации в соответствии с отраслевой направленностью; - порядок разработки бизнес-планов организации в соответствии с отраслевой направленностью; - порядок разработки перспективных и годовых планов хозяйственно-финансовой и производственной деятельности организации; - порядок ведения планово-учетной документации организации. **Уметь:** - осуществлять экономический анализ хозяйственной деятельности организации и ее подразделений, выявлять резервы производства; - разрабатывать меры по обеспечению режима экономии, повышению рентабельности производства, конкурентоспособности выпускаемой продукции, производительности труда; - анализировать результаты расчетов финансово-экономических показателей и обосновывать полученные выводы; - собирать и анализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических и финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность организации

	ПК-1.2 расчет и анализ экономических показателей результатов деятельности организации (А/02.6)	**Знать:** - нормативные правовые акты, регулирующие финансово-хозяйственную деятельность организации; - методы экономического анализа и учета показателей деятельности организации и ее подразделений; - порядок разработки бизнес-планов в соответствии с отраслевой направленностью; - порядок разработки перспективных и годовых планов хозяйственно-финансовой и производственной деятельности организации. **Уметь:** - анализировать производственно-хозяйственные планы организации; - рассчитывать экономические и финансово-экономические показатели, характеризующие деятельность организации; - анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую информацию, содержащуюся в отчетности организации, и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений

1.4 Категория слушателей: слушатели, имеющие высшее образование или среднее профессиональное образование.

Трудоемкость обучения: 254 академических часа.

1.5 Форма обучения: очно-заочная.

1.6 Применение ЭО и ДОТ: нет.

2 РАБОЧИЕ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИН

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ «Статистика»

1. Цель дисциплины

Цель дисциплины состоит в освоении базовых методов сбора, обработки и анализа данных, необходимых для решения профессиональных задач.

2. Планируемые результаты и требования к результатам освоения дисциплины

В результате освоения дисциплины обучающийся должен обладать следующими **знаниями и навыками**:

знать: основные методы сбора, обработки и анализа статистической информации;

уметь: проводить сбор и первичную обработку экономической информации; рассчитывать обобщающие показатели, анализировать структуру и динамику экономических объектов; анализировать взаимосвязи экономических показателей.

3. Содержание

Тема 1. Статистический анализ структуры (2 часа)

Вопросы, раскрывающие содержание темы

Статистическое наблюдение. Статистическая группировка. Обобщающие статистические показатели. Расчет показателей структуры.

Тема 2. Статистический анализ динамика (2 часа)

Вопросы, раскрывающие содержание темы:

Ряды динамики. Расчет показателей динамики. Анализ тенденций в рядах динамики. Построение модели тренда.

Тема 3. Статистический анализ взаимосвязи (2 часа)

Вопросы, раскрывающие содержание темы:

Корреляционно-регрессионный анализ: расчет показателей тесноты связи. Построение модели зависимости.

Перечень практических занятий

Номер темы	Наименование практического занятия
1	Группировка. Расчет характеристик вариационного ряда (2часа)

2	Расчет характеристик ряда динамики (2 часа)
3	Корреляционно-регрессионный анализ (2 часа)

Самостоятельная работа

Номер темы	Содержание самостоятельной работы
1	Самостоятельное изучение вопросов: Методология проведения статистического наблюдения (2 часа)
2	Самостоятельное изучение следующих вопросов: Построение моделей трендов (3 часа)
3	Самостоятельное изучение следующих вопросов: Построение аналитических группировок для изучения характера связи между показателями (3 часа)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ «Микро и макроэкономика»

1. Цель дисциплины

Цель дисциплины: сформировать у слушателей системное экономическое мышление для эффективного анализа внутренней и внешней среды предприятия и принятия обоснованных управленческих решений.

Микроуровень: Понимать механизмы функционирования рынков, поведения потребителей и фирм. Уметь анализировать издержки, доходы, конкурентную стратегию предприятия для максимизации результативности.

Макроуровень: Понимать влияние макроэкономической ситуации (инфляция, безработица, госбюджет, денежно-кредитная политика) на финансово-хозяйственную деятельность организации.

Планируемые результаты и требования к результатам освоения дисциплины

В результате освоения дисциплины обучающийся должен обладать следующими **знаниями и навыками**:

знать: основные категории микро- и макроэкономики; закономерности формирования спроса и предложения на разных типах рынков; теорию поведения фирмы: издержки, доходы, максимизация прибыли в различных рыночных структурах; причины и последствия макроэкономической нестабильности (циклы, инфляция, безработица); роль государства в экономике: цели, инструменты фискальной и монетарной политики; ключевые макроэкономические показатели (ВВП, ВНД, дефицит бюджета, учетная ставка) и источники их публикации.

уметь: строить и анализировать графики спроса, предложения, издержек; рассчитывать ключевые показатели деятельности фирмы (выручка, прибыль, средние и предельные издержки); определять тип рыночной

структуры, в которой действует предприятие, и формулировать базовые конкурентные стратегии; интерпретировать официальные макроэкономические данные (от Росстата, ЦБ РФ, Минфина); оценивать потенциальное влияние изменений макроэкономической политики (налоги, ставки, курсы валют) на конкретное предприятие.

3. Содержание

Тема 1. Микроэкономика: Рынок и поведение фирмы. (2 часа)

Вопросы, раскрывающие содержание темы: Что такое рынок? Модель спроса и предложения. Факторы, сдвигающие кривые. Равновесная цена. Эластичность спроса по цене и доходу: понятие, расчет, практическое значение для ценообразования и прогнозирования выручки. Производственная функция фирмы. Закон убывающей отдачи. Экономические издержки: постоянные, переменные, средние, предельные. Прибыль бухгалтерская и экономическая.

Тема 2. Структуры рынка и стратегии фирмы. (2 часа)

Вопросы, раскрывающие содержание темы: Критерии классификации рыночных структур (количество фирм, тип продукта, барьеры входа). Совершенная конкуренция: максимизация прибыли в краткосрочном и долгосрочном периоде. Чистая монополия: ценообразование, социальные издержки, антимонопольное регулирование. Несовершенная конкуренция (монополистическая конкуренция, олигополия): особенности и базовые модели поведения (ценовая конкуренция, дифференциация продукта).

Тема 3. Макроэкономика: Национальная экономика и госрегулирование. (2 часа)

Вопросы, раскрывающие содержание темы: Система национальных счетов. ВВП и методы его расчета. Номинальные и реальные показатели. Экономический цикл, безработица (типы) и инфляция (виды, причины). Бюджетно-налоговая (фискальная) политика: госбюджет, налоги, мультипликатор расходов. Денежно-кредитная (монетарная) политика: функции Центрального банка, инструменты (ставка, норма резервов, операции на открытом рынке). Инфляция.

Перечень практических занятий

Номер темы	Наименование практического занятия
1	Анализ спроса и издержек предприятия. Решение задач на построение и сдвиг кривых спроса/предложения. Расчет коэффициентов эластичности и анализ их влияния на общую выручку фирмы. Расчет постоянных, переменных, средних и предельных издержек на

	основе данных о выпуске. Определение точки безубыточности (2 часа)
2	Принятие решений в разных рыночных условиях. Кейс: Определение типа рыночной структуры для реальных российских компаний (от «Яндекс.Такси» до «Газпрома»). Расчет объема выпуска и цены, максимизирующих прибыль, для монополиста (на упрощенных данных). Анализ ценовых и неценовых методов конкуренции в условиях олигополии и монополистической конкуренции. (2 часа)
3	Макроэкономический анализ для бизнес-планирования. Работа с данными Росстата: анализ динамики ВВП, индексов потребительских и производственных цен (ИПЦ, ИЦП). Кейс: Оценка влияния изменения ключевой ставки ЦБ РФ на стоимость кредита для инвестиционного проекта предприятия. Анализ последствий изменений налогового законодательства (например, НДС, налог на прибыль) для финансового плана компании. (2 часа)

Самостоятельная работа

Номер темы	Содержание самостоятельной работы
1	Изучить структуру себестоимости своего или известного предприятия (на основе открытых годовых отчетов). Классифицировать основные статьи затрат на постоянные и переменные. (2 часа)
2	Выбрать конкретный товарный рынок (например, рынок смартфонов, розничной торговли продуктами в регионе). Провести анализ по критериям рыночной структуры и сделать вывод о типе конкуренции. (2 часа)
3	Расчетно-аналитическое задание: На основе данных ЦБ РФ и Минфина за последние 3 года проследить взаимосвязь между динамикой ключевой ставки, уровнем инфляции и курсом рубля. Сделать презентацию на 5-7 слайдов с выводами для импортера/экспортера. (4 часа)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
«Экономика организации»

1. Цель дисциплины

Цель дисциплины: сформировать у слушателей комплексное понимание организации как хозяйствующего субъекта и вооружить их инструментами

для анализа, планирования и управления ее экономическими и финансовыми результатами.

2. Планируемые результаты и требования к результатам освоения дисциплины

В результате освоения дисциплины обучающийся должен обладать следующими **знаниями и навыками**:

знать: организационно-правовые формы предприятий, их структуру и функции основных подразделений; состав, классификацию и методы оценки основных и оборотных средств предприятия; принципы организации оплаты труда и планирования численности персонала; классификацию затрат, методы калькулирования себестоимости и основы ценообразования; систему финансовых показателей деятельности предприятия (прибыль, рентабельность, ликвидность, финансовая устойчивость).

уметь: анализировать структуру имущества и источников финансирования предприятия по данным бухгалтерского баланса; рассчитывать показатели эффективности использования ресурсов (фондоотдача, оборачиваемость оборотных средств, производительность труда); калькулировать себестоимость продукции различными методами, обосновывать цену; рассчитывать ключевые финансовые результаты и коэффициенты (прибыль, рентабельность продаж и активов, коэффициенты ликвидности).

3. Содержание

Тема 1. Организация как хозяйствующий субъект. Ресурсы предприятия. (2 часа)

Вопросы, раскрывающие содержание темы: Предприятие в рыночной экономике: цели, миссия, организационно-правовые формы (ООО, АО и др.). Внешняя и внутренняя среда. Основные средства (внеоборотные активы): состав, структура, способы оценки (первоначальная, остаточная), амортизация, показатели эффективности использования (фондоотдача, фондоемкость). Оборотные средства (активы): состав (запасы, дебиторская задолженность, деньги), цикл оборота, показатели оборачиваемости, управление оборотным капиталом. Трудовые ресурсы: производительность труда, формы и системы оплаты труда.

Тема 2. Затраты, себестоимость и ценообразование. Финансовые результаты. (2 часа)

Вопросы, раскрывающие содержание темы: Классификация затрат на производство: по элементам и калькуляционным статьям, постоянные и переменные. Методы калькулирования себестоимости единицы продукции (попроцессный, позаказный, директ-костинг). Ценообразование на предприятии: методы (затратные, рыночные), ценовая политика и стратегии. Формирование финансового результата. Выручка, валовая и

чистая прибыль. Понятие маржинального дохода, точка безубыточности, операционный рычаг.

Тема 3. Финансовое состояние и эффективность деятельности. Основы инвестиционного анализа. (2 часа)

Вопросы, раскрывающие содержание темы: Анализ финансового состояния по данным отчетности: ликвидность (коэффициенты текущей, срочной ликвидности), финансовая устойчивость (коэффициенты автономии, обеспеченности собственными оборотными средствами). Анализ рентабельности: активов (ROA), собственного капитала (ROE), продаж (ROS). Понятие инвестиционного проекта. Классификация денежных потоков (притоки, оттоки). Простые методы оценки эффективности инвестиций: срок окупаемости (PP), простая норма прибыли (ARR). Понятие о дисконтировании и чистом дисконтированном доходе (NPV).

Перечень практических занятий

Номер темы	Наименование практического занятия
1	Анализ ресурсного потенциала предприятия. Задача 1: Расчет первоначальной, восстановительной и остаточной стоимости ОС. Начисление амортизации линейным и нелинейным методами. Задача 2: Расчет показателей оборачиваемости оборотных средств (коэффициент, длительность оборота) по данным баланса и отчета о финансовых результатах (ОФР). Анализ эффекта от изменения оборачиваемости. Кейс: Сравнительный анализ структуры активов двух предприятий из разных отраслей (по открытой отчетности). (2 часа)
2	Расчет себестоимости, цены и прибыли. Задача 1: Составление калькуляции себестоимости единицы продукции (разделение на переменные и постоянные затраты). Задача 2: Расчет точки безубыточности в натуральном и стоимостном выражении. Определение запаса финансовой прочности. Расчет эффекта операционного рычага. Задача 3: Расчет цены на основе метода «затраты плюс» и анализа безубыточности. (2 часа)
3	Оценка финансового состояния и инвестиционных решений. Задание 1: Расчет ключевых коэффициентов ликвидности и финансовой устойчивости на основе упрощенного баланса. Интерпретация результатов. Задание 2: Расчет показателей рентабельности (активов, продаж, собственного капитала). Факторный анализ

	рентабельности. Задача 3: Оценка эффективности инвестиционного проекта: расчет срока окупаемости и простой нормы прибыли. Обсуждение влияния неденежных факторов. (2 часа)

Самостоятельная работа

Номер темы	Содержание самостоятельной работы
1	Аналитическое задание: Найти публичную годовую отчетность (Баланс и ОФР) интересующей компании (например, на сайте disclosure.ru). Составить аналитическую таблицу структуры ее активов (доля внеоборотных и оборотных активов) и источников финансирования (доля собственного и заемного капитала). Сделать выводы. (2 часа)
2	Расчетная работа: По заданным условным данным о переменных и постоянных затратах, а также предполагаемой цене: - рассчитать себестоимость по методу директ-костинг. - построить график точки безубыточности. - определить, как изменится точка безубыточности и прибыль при изменении цены на 10% или постоянных затрат на 5%. Эссе (1.5-2 стр.): «Выбор метода ценообразования для новой продукции (или услуги) в условиях высокой конкуренции на рынке». Обосновать выбор стратегии (проникновение, «снятие сливок»). (4 часа)
3	На основе данных упрощенной финансовой отчетности условного предприятия: - провести расчет и оценку 3-4 ключевых коэффициентов ликвидности и финансовой устойчивости. - рассчитать показатели рентабельности. - дать письменное заключение о финансовом состоянии предприятия и предложить 2-3 рекомендации по его улучшению. Инвестиционное задание: Для предложенного описания небольшого инвестиционного проекта (например, покупка нового станка) составить план денежных потоков на 3-5 лет. Рассчитать простой срок окупаемости и дать предварительную оценку целесообразности проекта. (4 часа)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
«Финансы предприятия»

1. Цель дисциплины

Цель дисциплины: сформировать у слушателей комплексное понимание финансового механизма предприятия и выработать навыки управления финансовыми ресурсами для обеспечения его платежеспособности, финансовой устойчивости и роста стоимости.

2. Планируемые результаты и требования к результатам освоения дисциплины

В результате изучения дисциплины слушатель должен:

знать: сущность, функции и принципы организации финансов предприятия; структуру капитала и источники финансирования предприятия (собственные и заемные); классификацию и методы управления денежными потоками предприятия; методику анализа финансового состояния по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности; основные теории и методы оценки эффективности инвестиционных проектов.

уметь: анализировать структуру активов и пассивов баланса, оценивать финансовую устойчивость и ликвидность; рассчитывать и интерпретировать ключевые финансовые коэффициенты (ликвидности, финансовой устойчивости, рентабельности, деловой активности); составлять бюджет движения денежных средств (БДДС) и анализировать денежные потоки; рассчитывать основные показатели эффективности инвестиций (NPV, IRR, срок окупаемости); оценивать стоимость отдельных источников капитала и средневзвешенную стоимость капитала (WACC).

3. Содержание

Тема 1. Сущность и организация финансов предприятия. Анализ финансового состояния. (2 часа)

Вопросы, раскрывающие содержание темы: Финансовые отношения предприятия. Функции финансов: распределительная, контрольная. Принципы организации финансов: хозяйственной самостоятельности, самофинансирования, материальной ответственности и др. Система финансовой отчетности как информационная база анализа. Горизонтальный, вертикальный анализ, трендовый анализ. Методика анализа финансовой устойчивости, ликвидности и платежеспособности. Понятие чистого оборотного капитала (ЧОК).

Тема 2. Управление капиталом, денежными потоками и оборотными средствами. (2 часа)

Вопросы, раскрывающие содержание темы: Структура капитала и цена источников финансирования. Понятие о финансовом рычаге (левериджe) и его эффекте. Управление денежными потоками: операционная, инвестиционная и финансовая деятельность. Бюджет движения денежных средств (БДДС). Политика управления оборотными активами: запасами, дебиторской задолженностью (кредитная политика), денежными средствами. Финансовый цикл и операционный цикл. Управление прибылью. Операционный рычаг. Маржинальный анализ (CVP-анализ). Дивидендная политика.

Тема 3. Инвестиционные решения и финансовая стратегия предприятия. (2 часа)

Вопросы, раскрывающие содержание темы: Инвестиционная деятельность предприятия. Классификация инвестиционных проектов. Методы оценки эффективности инвестиций: статические (срок окупаемости PP, ARR) и динамические (NPV, IRR, PI, дисконтированный срок окупаемости). Учет фактора риска. Финансовое планирование и прогнозирование: виды финансовых планов, бюджетирование. Основы финансовой стратегии: цели (максимизация стоимости компании), этапы разработки, связь с корпоративной стратегией.

Перечень практических занятий

Номер темы	Наименование практического занятия
1	Экспресс-диагностика финансового состояния предприятия. Задание 1: Проведение вертикального и горизонтального анализа упрощенного бухгалтерского баланса. Расчет и оценка чистого оборотного капитала. Задание 2: Расчет ключевых коэффициентов (абсолютной, быстрой, текущей ликвидности; автономии, обеспеченности собственными оборотными средствами). Построение выводов о финансовом положении. (2 часа)
2	Управление денежными потоками и оборотным капиталом. Задача 1: Расчет продолжительности операционного и финансового цикла по данным отчетности. Определение потребности в финансировании. Задача 2: Составление прогнозного бюджета движения денежных средств (БДДС) на квартал для условного предприятия. Задача 3: Расчет эффекта операционного и финансового рычага. Оценка совокупного риска компании. Управление денежными потоками и оборотным капиталом. (2 часа)
3	Оценка инвестиционных проектов.

	Задача 1: Разработка денежных потоков по инвестиционному проекту. Задача 2: Расчет основных показателей эффективности: NPV, IRR, срока окупаемости (простой и дисконтированный). Принятие решения о целесообразности проекта. Задача 3: Оценка влияния изменения ключевых параметров (выручки, затрат) на NPV (анализ чувствительности). (2 часа)

Самостоятельная работа

Номер темы	Содержание самостоятельной работы
1	Аналитический отчет: На основе годовой отчетности (Баланс, ОФР) реальной публичной компании провести комплексный анализ финансового состояния: - рассчитать не менее 8 ключевых коэффициентов по всем группам. - выявить динамику и дать письменное заключение (1-1.5 стр.) о финансовых проблемах и сильных сторонах компании. (3 часа)
2	Расчетная работа: По заданным исходным данным об оборачиваемости запасов, дебиторской и кредиторской задолженности: - рассчитать операционный и финансовый цикл. - смоделировать, как сокращение оборачиваемости дебиторской задолженности на 5 дней повлияет на потребность в финансировании. (4 часа)
3	Инвестиционный кейс: Разработать упрощенную финансовую модель в Excel для оценки проекта по замене оборудования. Включить: первоначальные инвестиции, прогноз денежных потоков от операционной деятельности (с учетом амортизации и изменения в оборотном капитале), ликвидационную стоимость. Рассчитать NPV, IRR и сделать вывод. (3 часа)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
«Бухгалтерский учет и анализ»

1. Цель дисциплины: Научить слушателей читать и интерпретировать данные бухгалтерской (финансовой) отчетности для оценки финансового состояния и результатов деятельности компании.

2. Планируемые результаты и требования к результатам освоения дисциплины

В результате изучения дисциплины слушатель должен:

знать: основные понятия и принципы бухгалтерского учета (допущения, требования); структуру и содержание бухгалтерского баланса, отчета о финансовых результатах; классификацию хозяйственных средств и источников их формирования; план счетов бухгалтерского учета и правила двойной записи; основные хозяйственные операции и их влияние на баланс и финансовый результат; цели, задачи и виды экономического анализа; систему ключевых финансовых коэффициентов и показателей (ликвидность, финансовая устойчивость, рентабельность, деловая активность); методы чтения и анализа бухгалтерской отчетности.

уметь: составлять проводки по основным хозяйственным операциям; «читать» бухгалтерский баланс и отчет о финансовых результатах, понимать взаимосвязь между их статьями; определять финансовый результат деятельности организации; рассчитывать основные абсолютные и относительные финансовые показатели; проводить горизонтальный и вертикальный анализ отчетности; давать предварительную оценку ликвидности, финансовой устойчивости и рентабельности компании на основе данных отчетности; формулировать выводы по результатам анализа.

3. Содержание

Тема 1. Основы бухгалтерского учета. Баланс и счета. (2 часа)

Вопросы, раскрывающие содержание темы:

Сущность, цели и задачи бухгалтерского учета. Пользователи бухгалтерской информации. Основные принципы (допущения и требования) бухгалтерского учета. Бухгалтерский баланс: структура, содержание актива и пассива. Влияние хозяйственных операций на баланс (4 типа изменений). Счета бухгалтерского учета и двойная запись. План счетов. Учет основных хозяйственных процессов: снабжение, производство, реализация.

Тема 2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность как основа анализа (2 часа)

Вопросы, раскрывающие содержание темы: Состав и требования к бухгалтерской отчетности. Отчет о финансовых результатах: структура, порядок формирования. Взаимосвязь баланса и отчета о финансовых результатах. Понятие доходов и расходов. Финансовый результат (прибыль/убыток). Сущность и цели финансового анализа. Классификация методов и приемов анализа.

Тема 3. Методика анализа бухгалтерской (финансовой) отчетности. (2часа)

Вопросы, раскрывающие содержание темы: Чтение и преобразование бухгалтерской отчетности. Горизонтальный (трендовый) и вертикальный (структурный) анализ. Анализ финансовой устойчивости: коэффициенты автономии, финансового левериджа, обеспеченности собственными оборотными средствами. Анализ ликвидности и

платежеспособности: коэффициенты абсолютной, срочной и текущей ликвидности. Анализ рентабельности: рентабельность продаж, активов, собственного капитала. Анализ деловой активности (оборачиваемости). Комплексная оценка финансового состояния организации.

Перечень практических занятий

Номер темы	Наименование практического занятия
1	Составление бухгалтерских проводок и баланса. (2 часа) Составление бухгалтерских проводок по типовым операциям (поступление ОС, материалов, расчеты с поставщиками и подрядчиками, начисление и выплата зарплаты, выпуск и реализация продукции).
2	Формирование и чтение основных форм отчетности. (2 часа) Анализ взаимосвязи статей баланса и отчета о финансовых результатах (например, как нераспределенная прибыль из отчета попадает в баланс).
3	Расчет и анализ финансовых коэффициентов. (2 часа) Интерпретация полученных результатов и формулировка предварительных выводов о финансовом состоянии компании (сильные и слабые стороны).

Самостоятельная работа

Номер темы	Содержание самостоятельной работы
1	Углубленное изучение теории (4 часа) Изучение нормативного регулирования бухгалтерского учета в РФ (ФЗ "О бухгалтерском учете", ПБУ). Конспектирование основных положений.
2	Решение задач и кейсов (3 часа) Решение сквозной задачи по отражению операций на счетах бухгалтерского учета и составлению оборотно-сальдовой ведомости.
3	Решение задач и кейсов (3 часа) Анализ финансового состояния компании по данным ее реальной (публичной) отчетности (можно взять из базы данных RusBonds или с сайта раскрытия информации ЦБ РФ). Подготовка мини-отчета с расчетами и выводами.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
«Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия»»

1. Цель дисциплины: Научить проводить комплексный анализ и диагностику финансового состояния и результатов деятельности предприятия, выявлять проблемы и резервы.

2. Планируемые результаты и требования к результатам освоения дисциплины

В результате изучения дисциплины слушатель должен:

знать: теоретические основы, цели, задачи и принципы АФХД; систему показателей, характеризующих все стороны деятельности предприятия; классификацию методов и приемов экономического анализа; методику анализа объема, ассортимента и качества продукции; методику анализа использования основных и оборотных средств; методику анализа затрат, себестоимости и финансовых результатов; методику анализа финансового состояния (ликвидности, платежеспособности, финансовой устойчивости, рентабельности, деловой активности); методы диагностики вероятности банкротства предприятия; информационную базу анализа (формы бухгалтерской отчетности, данные управленческого учета).

уметь: читать и преобразовывать данные бухгалтерской отчетности для целей анализа; проводить горизонтальный, вертикальный и трендовый анализ; рассчитывать и анализировать систему абсолютных и относительных показателей, характеризующих производственную и финансовую деятельность; проводить факторный анализ изменения ключевых показателей (выручки, себестоимости, прибыли); оценивать имущественное положение, ликвидность, финансовую устойчивость, рентабельность и деловую активность предприятия; проводить интегральную оценку финансового состояния и диагностировать признаки банкротства; формулировать аргументированные выводы.

3. Содержание

Тема 1. Теоретические и методические основы АФХДП (2 часа)

Вопросы, раскрывающие содержание темы: Содержание, цели и задачи анализа ФХД в современных условиях. Место анализа в системе управления предприятием. Классификация видов экономического анализа. Система показателей, используемых в анализе. Информационная база АФХД (бухгалтерская, статистическая, управленческая отчетность). Классификация методов и приемов анализа: сравнение, группировки, детализация, элиминирование.

Тема 2. Анализ производства и продаж, использования ресурсов. (2 часа)

Вопросы, раскрывающие содержание темы: Анализ объема, структуры и качества продукции (работ, услуг). Анализ использования основных производственных фондов (фондоотдача, фондоемкость, состояние и движение ОС). Анализ использования материальных ресурсов (материалоемкость, материалоотдача). Анализ использования трудовых ресурсов и производительности труда. Анализ "затраты - объем - прибыль" (CVP-анализ).

Тема 3. Анализ финансовых результатов и рентабельности. (2 часа)

Вопросы, раскрывающие содержание темы: Анализ формирования и динамики прибыли (от продаж, до налогообложения, чистой). Факторный анализ прибыли от продаж. Анализ показателей рентабельности: активов, собственного капитала, продаж (рентабельность по прибыли от продаж и по чистой прибыли). Факторный анализ рентабельности активов (модель Дюпона).

Тема 4. Анализ и диагностика финансового состояния предприятия. (2 часа)

Вопросы, раскрывающие содержание темы: Анализ имущественного положения и структуры капитала. Анализ ликвидности и платежеспособности (коэффициенты текущей, срочной и абсолютной ликвидности). Анализ финансовой устойчивости (коэффициенты автономии, финансового левериджа, обеспеченности собственными оборотными средствами). Анализ деловой активности (оборачиваемость активов, запасов, дебиторской и кредиторской задолженности). Комплексная оценка финансового состояния. Прогнозирование риска банкротства.

Перечень практических занятий

Номер темы	Наименование практического занятия
1	Анализ производства и ресурсного потенциала. (2 часа) 1. Расчет и оценка показателей использования основных средств (фондоотдача, фондоемкость, коэффициенты износа и годности). 2. Расчет и оценка показателей использования материальных ресурсов (материалоемкость продукции). 3. Анализ показателей по труду и заработной плате (производительность труда, динамика ФОТ).
2	Анализ затрат и финансовых результатов (2 часа) 1. Анализ себестоимости продукции по элементам и статьям затрат. 2. Факторный анализ прибыли от продаж (влияние цены, себестоимости, объема и структуры реализованной продукции). 3. Расчет и оценка системы показателей рентабельности.
3	Анализ ликвидности и финансовой устойчивости (2 часа)

	1. Группировка активов по степени ликвидности и пассивов по срочности погашения. 2. Расчет и оценка коэффициентов ликвидности и платежеспособности. 3. Расчет и оценка коэффициентов финансовой устойчивости. 4. Определение типа финансовой ситуации (абсолютная, нормальная, неустойчивое, кризисное финансовое состояние).
4	Комплексная диагностика ФХД (2 часа) 1. Расчет и оценка показателей деловой активности (оборачиваемости). 2. Проведение интегральной оценки финансового состояния на основе расчета рейтингового показателя. 3. Оценка вероятности банкротства по одной из стандартных факторных моделей (например, модель Альтмана для развивающихся рынков). 4. Формулировка комплексных выводов и разработка рекомендаций по улучшению ФХД предприятия на основе всех проведенных расчетов.

Самостоятельная работа

Номер темы	Содержание самостоятельной работы
1-2	Углубленное изучение теории и методик (4 часа) Изучение современных подходов к факторному анализу (интегральный метод, метод цепных подстановок). Решение задач повышенной сложности. Подготовка реферата или аналитической записки на одну из тем: "Сравнительный анализ отечественных и зарубежных методик диагностики банкротства", "Особенности анализа ФХД для малых предприятий", "Нефинансовые показатели в системе анализа ФХД (BSC, KPI)".
3-4	Расчетно-аналитическая работа (6 часов) Выполнение сквозного расчетного задания (кейса). Слушатель получает реальные или смоделированные формы бухгалтерской отчетности предприятия за 2-3 года и должен провести по ним полный анализ и диагностику ФХД с формулировкой развернутых выводов и рекомендаций.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
«Управление затратами»

1. Цель дисциплины: Сформировать у слушателей системный подход к управлению затратами как ключевому инструменту обеспечения конкурентоспособности, рентабельности и финансовой устойчивости предприятия.

2. Планируемые результаты и требования к результатам освоения дисциплины

В результате изучения дисциплины слушатель должен:

знать: экономическую сущность, классификации затрат (по элементам, статьям, поведению, отношению к процессу) и их роль в принятии решений; основные модели и методы учета затрат и калькулирования себестоимости: позаказный, попередельный, нормативный, директ-костинг, ABC (Activity-Based Costing); методы анализа взаимосвязи «Затраты-Объем-Прибыль» (CVP-анализ) и управления безубыточностью; принципы и этапы планирования (бюджетирования) затрат, классификацию бюджетов; методику контроля и анализа отклонений фактических затрат от плановых (стандартов).

уметь: классифицировать затраты предприятия для различных управленческих задач; калькулировать полную и усеченную себестоимость продукции (услуг), рассчитывать маржинальный доход; проводить CVP-анализ: рассчитывать точку безубыточности, запас финансовой прочности, строить графики, оценивать эффект операционного рычага; формировать операционные бюджеты (бюджет закупок/производства, бюджет коммерческих и управленческих расходов); рассчитывать и анализировать отклонения по затратам на материалы и труд.

3. Содержание

Тема 1. Основы управленческого учета и анализа затрат. (2 часа)

Вопросы, раскрывающие содержание темы: Цели и задачи управленческого учета в системе управления предприятием. Отличие от финансового учета. Детальная классификация затрат для целей контроля и принятия решений: прямые/косвенные, основные/накладные, переменные/постоянные/условно-постоянные, релевантные/нерелевантные. Традиционные системы калькулирования: позаказный и попередельный методы (учет полных затрат). Современные подходы: система «директ-костинг» (учет переменных затрат) и его преимущества для анализа.

Тема 2. Маржинальный анализ и его роль в управлении. (2 часа)

Вопросы, раскрывающие содержание темы: Модель «Затраты-Объем-Прибыль» (CVP-анализ). Маржинальный доход и его роль. Расчет и интерпретация точки безубыточности, запаса финансовой прочности. Графическое представление. Понятие и эффект операционного (производственного) рычага. Оценка предпринимательского риска.

Тема 3. Планирование, бюджетирование и контроль затрат. (2 часа)

Вопросы, раскрывающие содержание темы: Система бюджетного управления (бюджетирования) на предприятии. Взаимосвязь операционных и финансовых бюджетов. Бюджетирование затрат: составление бюджетов закупок, производственных затрат, коммерческих и управленческих расходов. Нормирование затрат как основа контроля. Система «стандарт-кост»: установление нормативов по материалам и труду. Контроль исполнения: анализ отклонений фактических затрат от нормативных (отклонения по цене и количеству материалов, по ставке и производительности труда).

Перечень практических занятий

Номер темы	Наименование практического занятия
1	Классификация затрат и методы калькулирования. Задание 1: Классификация заданного перечня затрат реального предприятия по 4-5 различным признакам. Задача 2: Составление калькуляции себестоимости единицы продукции позаказным методом (на простом примере). Задача 3: Расчет себестоимости по методу «директ-костинг» и сравнение финансового результата с методом учета полных затрат. Анализ различий. (2 часа)
2	Маржинальный анализ и принятие решений. Задача 1: Проведение полного CVP-анализа: расчет точки безубыточности, маржинального дохода, запаса прочности, эффекта операционного рычага. Построение графика. Задача 2: Анализ целесообразности принятия специального заказа по цене ниже полной себестоимости на основе релевантного подхода. (2 часа)
3	Бюджетирование и контроль затрат. Задача 1: Составление гибкого бюджета производственных затрат для разных уровней деловой активности. Задача 2: Расчет и анализ отклонений: отклонение по затратам на основные материалы (по цене и количеству) и по прямым трудозатратам (по ставке и производительности). Интерпретация причин. Задание 3: Решение ситуационной задачи по выявлению причин перерасхода бюджета и разработке корректирующих действий. (2 часа)

Самостоятельная работа

Номер темы	Содержание самостоятельной работы

1	Аналитическое задание: На основе данных из открытых источников (или по предложенному кейсу) определить тип преобладающей структуры затрат (материалоемкая, трудоемкая, фондоемкая) для предприятия конкретной отрасли (на выбор: IT-стартап, ресторан, металлургический завод). Сделать выводы о потенциальных точках контроля. 2. Изучить принцип метода ABC (Activity-Based Costing). Подготовить краткий конспект (1 стр.) о его сути, преимуществах перед традиционными методами и областях применения. (3 часа)
2	Расчетный кейс: Полный анализ многопродуктового предприятия. - рассчитать точку безубыточности в денежном выражении для ассортимента из 2-3 продуктов с разной маржинальной рентабельностью. - оценить, как изменится общая прибыль и точка безубыточности при изменении структуры продаж (сдвиге в сторону более/менее маржинального продукта). - дать рекомендации по ассортиментной политике. (4 часа)
3	Работа с бюджетом: Разработать бюджет производственных затрат (на материалы, зарплату, ОПР) для условного цеха на месяц. Использовать заданные нормативы и плановый объем производства. (3 часа)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ «Планирование на предприятии»

1. Цель дисциплины: Сформировать у слушателей систему компетенций, необходимых для выполнения функций экономиста по планированию — от технико-экономического обоснования потребности в ресурсах до разработки и контроля исполнения годового плана предприятия.

2. Планируемые результаты и требования к результатам освоения дисциплины

В результате изучения дисциплины слушатель должен:

знать: систему планов предприятия (стратегических, тактических, оперативных) и их взаимосвязь; методы планирования производственной программы и обоснования производственной мощности; нормативную базу планирования: состав норм и нормативов (расхода сырья, времени, запасов), методы их разработки; порядок разработки плана по труду и заработной плате (расчет численности, фонда оплаты труда, производительности); методику планирования себестоимости, сметного нормирования (для

отраслей с проектной деятельностью); современные программные продукты, используемые в плановых расчетах (на уровне ознакомления).

уметь: рассчитывать производственную мощность оборудования и коэффициент ее использования; составлять баланс рабочего времени одного среднесписочного работника; разрабатывать смету затрат на производство и калькулировать плановую себестоимость единицы продукции; формировать план материально-технического обеспечения (потребность в материалах на производственную программу); рассчитывать плановую прибыль и рентабельность.

3. Содержание

Тема 1. Методология планирования и плановые расчеты ресурсов. (2 часа)

Вопросы, раскрывающие содержание темы: Планирование как функция экономиста: Система планов предприятия. Тактическое (годовое) и оперативно-производственное планирование. Производственная программа и мощность: Показатели объема продукции (товарная, валовая, реализованная). Расчет производственной мощности, баланс загрузки оборудования. Понятие «узких мест». Нормативная база предприятия: Классификация норм и нормативов (расхода материалов, времени, запасов, использования инструмента). Методы нормирования (опытно-статистический, расчетно-аналитический). Планирование персонала: Расчет баланса рабочего времени. Планирование численности (основных рабочих, вспомогательного персонала). Плановый фонд оплаты труда (тарифный, часовой, годовой).

Тема 2. Планирование затрат, финансов и результатов. (2 часа)

Вопросы, раскрывающие содержание темы: Планирование себестоимости: Смета затрат на производство (экономические элементы). Калькулирование плановой себестоимости единицы продукции (статьи калькуляции). Планирование материально-технического снабжения (МТС): Расчет потребности в сырье и материалах прямым методом. Плановые калькуляции. Управление производственными запасами. Финансовое планирование: Структура финансового плана (баланс доходов и расходов). Плановая прибыль, рентабельность. Взаимосвязь объем-затраты-прибыль в плановых расчетах. Бюджетирование: Виды бюджетов (операционные, финансовые). Бюджет производства, бюджет коммерческих расходов. Центры финансовой ответственности (ЦФО).

Тема 3. Стратегический уровень и инструментарий плановика. (2 часа)

Вопросы, раскрывающие содержание темы: Стратегическое планирование: Миссия, цели, SWOT-анализ. Стратегии роста предприятия. Долгосрочное прогнозирование. Бизнес-планирование и ТЭО: Структура бизнес-плана. Технико-экономическое обоснование (ТЭО) инвестиционного проекта. Разделы «План производства» и «Финансовый план». Специальные инструменты планирования: Сетевое планирование (сетевой график,

критический путь). Использование в подготовке производства. Организация плановой работы: Документооборот ПЭО. Взаимодействие с производственными цехами, бухгалтерией, отделом продаж. Современные программные продукты планирования (ознакомительно: 1С:ERP, SAP, Project Expert) .

Перечень практических занятий

Номер темы	Наименование практического занятия
1	Расчет производственной программы и потребности в ресурсах. Задача 1: Расчет производственной мощности цеха (участка) и коэффициента ее использования. Выявление «узкого места» и предложение мероприятий по расшивке. Задача 2: Расчет баланса рабочего времени одного рабочего (номинальный/эффективный фонд). Планирование численности основных рабочих на производственную программу. Задача 3: Расчет потребности в материалах на плановый объем производства (натуральные и стоимостные измерители). (2 часа)
2	Планирование себестоимости, цены и прибыли. Задача 1: Составление сметы затрат на производство по экономическим элементам. Задача 2: Калькулирование плановой цеховой/производственной себестоимости единицы продукции. Расчет плановой отпускной цены. Задача 3: Расчет плановой прибыли от реализации, рентабельности продукции и продаж. (2 часа)
3	Бюджетирование и бизнес-планирование. Задание 1: Разработка операционного бюджета (например, бюджета производства и бюджета прямых материальных затрат) на квартал. Кейс: Разработка финансового раздела ТЭО. Оценка эффективности планируемых мероприятий (срок окупаемости, NPV) — в рамках компетенции плановика . Задание 2: Построение сетевого графика для подготовки производства нового изделия (расчет ранних/поздних сроков, определение критического пути). (2 часа)

Самостоятельная работа

Номер темы	Содержание самостоятельной работы
1	Расчетно-аналитическое задание: На основе условных данных о номенклатуре продукции, трудоемкости и фонде времени работы

	оборудования рассчитать: - пропускную способность групп оборудования; - производственную мощность подразделения; - резервы или дефицит мощностей; 2. Практикум по нормам: По заданным технологическим картам рассчитать норму штучного времени (Тшт) и норму выработки за смену. Определить сдельную расценку. (4 часа)
2	Для условного малого предприятия: - составить производственную программу на год (в разрезе кварталов); - рассчитать потребность в сырье и материалы; - составить смету затрат и определить плановую себестоимость; - спрогнозировать выручку и прибыль. (3 часа)
3	Разработка фрагмента бизнес-плана: Слушатель получает идею проекта (например, открытие нового участка/цеха или выпуск нового продукта). Необходимо разработать разделы: План производства: описание технологии, потребность в оборудовании, численность персонала, производственные издержки. Финансовый план: прогноз движения денежных средств (упрощенно), расчет простого срока окупаемости. (3 часа)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
«Экономика труда»

1. Цель дисциплины: Сформировать у слушателей системные компетенции в области управления трудом на предприятии

2. Планируемые результаты и требования к результатам освоения дисциплины

В результате изучения дисциплины слушатель должен:

знать: экономическую сущность трудовых ресурсов, персонала, трудового потенциала; показатели движения персонала (коэффициенты оборота, текучести, постоянства) и методику их расчета; методы измерения производительности труда (натуральный, трудовой, стоимостной) и трудоемкости; классификацию затрат рабочего времени, методы нормирования (аналитические, опытно-статистические); принципы тарифного и бестарифного регулирования оплаты труда, структуру заработной платы (тариф, надбавки, премии); государственное регулирование оплаты труда (МРОТ, районные коэффициенты).

уметь: рассчитывать среднесписочную численность, коэффициенты выбытия, приема, текучести кадров; определять выработку и трудоемкость

продукции, оценивать влияние факторов на производительность труда; проводить фотографию рабочего дня (на условных данных), рассчитывать нормы штучного и штучно-калькуляционного времени; рассчитывать заработную плату при различных системах оплаты (сдельной, повременной, бонусной); составлять плановый баланс рабочего времени и рассчитывать плановую численность основных рабочих.

3. Содержание

Тема 1. Трудовые ресурсы и эффективность труда на предприятии. (2 часа)

Вопросы, раскрывающие содержание темы: Персонал предприятия: классификация (промышленно-производственный персонал / непромышленный, рабочие/служащие, основные/вспомогательные). Показатели движения и постоянства кадров. Производительность труда: сущность, значение. Методы измерения выработки (натуральный, стоимостной, трудовой). Трудоемкость продукции (технологическая, производственная, полная) – как обратный показатель производительности. Факторы и резервы роста производительности труда. Анализ соотношения темпов роста производительности и средней заработной платы («золотое правило экономики предприятия»). Трудовой потенциал: понятие, структура, оценка на уровне предприятия.

Тема 2. Организация, нормирование и оплата труда. (2 часа)

Вопросы, раскрывающие содержание темы: Нормирование труда: роль в управлении затратами. Классификация затрат рабочего времени (подготовительно-заключительное, оперативное, обслуживание, перерывы). Методы нормирования: хронометраж, фотография рабочего дня, метод моментных наблюдений. Виды норм труда: норма времени, норма выработки, норма обслуживания, норма численности. Взаимосвязь норм. Организация заработной платы: тарифная система (тарифная сетка, ставка первого разряда, тарифно-квалификационные справочники). Бестарифные и гибкие системы оплаты. Формы оплаты труда: сдельная (прямая, премиальная, прогрессивная, косвенная, аккордная) и повременная (простая, повременно-премиальная). Надбавки, доплаты, премирование. Фонд оплаты труда (ФОТ): структура и планирование.

Перечень практических занятий

Номер темы	Наименование практического занятия
1	Анализ персонала и производительности труда. Задача 1: Расчет среднесписочной численности за квартал/год. Расчет коэффициентов оборота по приему, выбытию, текучести кадров. Анализ динамики. Задача 2: Расчет выработки (натуральным и стоимостным

	методом) и трудоемкости единицы продукции. Определение процента выполнения норм выработки. Задача 3: Расчет экономии (перерасхода) фонда оплаты труда на основе соотношения темпов роста производительности и заработной платы. (4 часа)
2	Нормирование и расчет заработной платы. Задача 1: На основе наблюдательного листа фотографии рабочего дня (условные данные): - составить фактический и нормативный баланс рабочего времени; - рассчитать коэффициенты использования рабочего времени, потерь, возможный прирост производительности; Задача 2: Расчет нормы штучного (Тшт) и штучно-калькуляционного (Тшк) времени на операцию. Расчет сдельной расценки. Задача 3: Расчет заработной платы: - рабочего-сдельщика (прямая сдельная, сдельно-премиальная). - рабочего-повременщика. - руководителя/специалиста (оклад + премия за выполнение KPI – упрощенный пример). Задание 4: Составление тарифной сетки и расчет тарифных ставок. (4 часа)

Самостоятельная работа

Номер темы	Содержание самостоятельной работы
1	На основе данных конкретного предприятия (из открытых источников, годового отчета или кейса, предоставленного преподавателем): - проанализировать динамику численности персонала за 3 года; - рассчитать показатели движения кадров; - оценить динамику производительности труда (выработки); - рассчитать соотношение темпов роста ПТ и заработной платы; - сформулировать выводы и рекомендации. 2. Решение задач: Сборник задач по расчету влияния факторов на производительность труда (не менее 3-х задач). (4 часа)
2	По заданному описанию трудового процесса и результатам хронометража: - обработать хроноряды, определить устойчивость ряда; - рассчитать основное, вспомогательное, оперативное время; - определить норму штучного времени и норму выработки за смену. Проектное задание «Оплата труда»: Разработать положение об

	оплате труда для конкретного структурного подразделения (цех, отдел продаж, администрация): - выбрать форму и систему оплаты. - обосновать выбор; - привести пример расчета заработной платы для 2-3 сотрудников с разными результатами труда. (4 часа)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ «Бизнес-планирование»

1. Цель дисциплины: Сформировать у слушателей практические компетенции по разработке бизнес-планов и технико-экономических обоснований (ТЭО) инвестиционных проектов с акцентом на финансово-экономические расчеты и обоснование эффективности.

2. Планируемые результаты и требования к результатам освоения дисциплины

В результате изучения дисциплины слушатель должен:

знать: Назначение, функции и типовую структуру бизнес-плана (резюме, описание продукта/услуги, анализ рынка, маркетинговый, производственный, организационный, финансовый планы, раздел рисков). Стандарты бизнес-планирования (UNIDO, EBRR, TACIS) и требования к содержанию разделов. Методику маркетингового анализа: оценка емкости рынка, сегментирование, анализ конкурентов (в т.ч. SWOT-анализ). Порядок расчета производственной мощности, потребности в основных и оборотных средствах, численности персонала. Методы оценки эффективности инвестиционных проектов: статические (PP, ARR) и динамические (NPV, IRR, PI, DPP). Методы анализа рисков: анализ чувствительности, точки безубыточности, сценарный анализ.

уметь: Формировать структуру бизнес-плана под конкретную бизнес-идею. Проводить маркетинговый мини-анализ и обосновывать план продаж (прогноз выручки). Разрабатывать производственный план: рассчитывать объем выпуска, потребность в материалах, оборудовании, трудовых ресурсах. Составлять финансовый план (бюджет проекта): план доходов и расходов, план движения денежных средств (Cash Flow), прогнозный баланс. Рассчитывать показатели коммерческой эффективности проекта (NPV, IRR, срок окупаемости). Строить график безубыточности и проводить анализ чувствительности проекта к изменению ключевых параметров.

3. Содержание

Тема 1. Концепция и структура бизнес-плана. Маркетинговый и производственный план. (2 часа)

Вопросы, раскрывающие содержание темы: Бизнес-план в системе планирования: цели, задачи, функции. Отличие бизнес-плана от стратегического плана и ТЭО. Типовая структура. Резюме проекта: назначение, структура, правила написания «продающего» резюме. Анализ рынка и маркетинговый план: определение емкости рынка, анализ целевой аудитории, конкурентный анализ (SWOT, Porter Five Forces). Прогноз продаж. План маркетинга (товар, цена, каналы сбыта, продвижение). Производственный план (для производственных проектов) / План предоставления услуг: расчет производственной мощности, потребности в оборудовании, сырье, материалах, трудовых ресурсах. Амортизация. План закупок.

Тема 2. Финансовый план, оценка эффективности и рисков проекта. (2 часа)

Вопросы, раскрывающие содержание темы: Финансовая модель проекта: система допущений, горизонт планирования. Основные бюджеты проекта (Бюджет инвестиционных затрат (Capital Expenditures, CAPEX), Бюджет операционных доходов и расходов (P&L), Бюджет движения денежных средств (Cash Flow) – прямой и косвенный метод). Понятие чистого денежного потока (NCF). Оценка эффективности инвестиционного проекта. Простые методы: срок окупаемости (PP), простая норма прибыли (ARR). Дисконтированные методы: чистый дисконтированный доход (NPV), внутренняя норма доходности (IRR), индекс доходности (PI), дисконтированный срок окупаемости (DPP). Понятие ставки дисконтирования (WACC). Анализ рисков: виды рисков (рыночные, операционные, финансовые). Количественный анализ: анализ безубыточности (BEP), анализ чувствительности (что будет с NPV при изменении цены/объема/затрат), сценарный анализ.

Перечень практических занятий

Номер темы	Наименование практического занятия
1	Разработка маркетингового и производственного плана. Задание 1: На основе заданной бизнес-идеи (например, открытие кофейни, цеха по производству мебели, IT-стартапа): - разработать структуру бизнес-плана; - сформулировать резюме проекта (1 абзац); - провести упрощенный SWOT-анализ; - обосновать прогноз объема продаж на 3 года (в натуральном и стоимостном выражении). Задание 2: Рассчитать потребность в: - оборудовании и площадях (инвестиционные затраты); - сырье и материалах на годовой выпуск; - персонале и фонде оплаты труда.

	Результат: заполненная таблица исходных данных для финансовой модели.(2 часа)
2	Финансовое моделирование и оценка эффективности. Задание 1: Составление прогнозного отчета о прибылях и убытках (ОПиУ) на 3 года (выручка, себестоимость, валовая прибыль, коммерческие/управленческие расходы, чистая прибыль). Задание 2: Составление бюджета движения денежных средств (БДДС) прямым методом на первый год (притоки/оттоки по операционной, инвестиционной, финансовой деятельности). Расчет чистого денежного потока. Задание 3: Расчет показателей эффективности: - простой и дисконтированный срок окупаемости. - NPV (при заданной ставке дисконтирования). - точка безубыточности (в натуральном и денежном выражении). Задание 4 (Анализ чувствительности): Рассчитать, как изменится NPV при снижении цены на 10% и росте переменных затрат на 15%. Сделать вывод об устойчивости проекта. (2 часа)

Самостоятельная работа

Номер темы	Содержание самостоятельной работы
1	Разработка маркетингового и производственного плана. Задание 1: На основе заданной бизнес-идеи (например, открытие кофейни, цеха по производству мебели, IT-стартапа): - разработать структуру бизнес-плана; - сформулировать резюме проекта (1 абзац); - провести упрощенный SWOT-анализ; - обосновать прогноз объема продаж на 3 года (в натуральном и стоимостном выражении). Задание 2: Рассчитать потребность в: - оборудовании и площадях (инвестиционные затраты); - сырье и материалах на годовой выпуск; - персонале и фонде оплаты труда. Результат: заполненная таблица исходных данных для финансовой модели.(4 часа)
2	Финансовое моделирование и оценка эффективности. Задание 1: Составление прогнозного отчета о прибылях и убытках (ОПиУ) на 3 года (выручка, себестоимость, валовая прибыль, коммерческие/управленческие расходы, чистая прибыль). Задание 2: Составление бюджета движения денежных средств (БДДС) прямым методом на первый год (притоки/оттоки по

	операционной, инвестиционной, финансовой деятельности). Расчет чистого денежного потока. Задание 3: Расчет показателей эффективности: - простой и дисконтированный срок окупаемости. - NPV (при заданной ставке дисконтирования). - точка безубыточности (в натуральном и денежном выражении). Задание 4 (Анализ чувствительности): Рассчитать, как изменится NPV при снижении цены на 10% и росте переменных затрат на 15%. Сделать вывод об устойчивости проекта. (4 часа)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ «Налогообложение»

1. Цель дисциплины: Сформировать у слушателей системные компетенции в области налогообложения организаций – от понимания законодательных основ до выполнения практических расчетов ключевых налогов и выбора оптимального режима налогообложения.

2. Планируемые результаты и требования к результатам освоения дисциплины

В результате изучения дисциплины слушатель должен:

знать: экономическую сущность налогов, их функции (фискальная, регулирующая, контрольная); элементы налогообложения (объект, база, ставка, период, льготы) и принципы построения налоговой системы РФ; классификацию налогов: федеральные, региональные, местные; прямые и косвенные; порядок исчисления и уплаты ключевых налогов и сборов; специальные налоговые режимы (УСН, АУСН, ПСН, Самозанятость) и условия их применения; понятие и методы налогового планирования и оценки налоговой нагрузки .

уметь: ориентироваться в действующей редакции Налогового кодекса РФ; рассчитывать: НДС к уплате в бюджет (применять вычеты, определять момент возникновения обязанности), налоговую базу и сумму налога на прибыль, учитывать доходы/расходы при методе начисления и кассовом методе, НДФЛ с учетом стандартных, социальных и имущественных вычетов, страховые взносы (в т.ч. по пониженным тарифам при наличии права), налог на имущество организаций (от среднегодовой стоимости и кадастровой); проводить сравнительный анализ налоговой нагрузки при ОСН и УСН; идентифицировать объекты налогообложения в хозяйственных операциях предприятия.

3. Содержание

Тема 1. Основы налогообложения. Косвенные налоги и налоги на

прибыль/доход. (2 часа)

Вопросы, раскрывающие содержание темы: Налоговая система РФ: принципы построения, уровни (федеральные, региональные, местные). Элементы налога (объект, база, ставка, льготы, период) – «анатомия» любого налога. НДС – федеральный косвенный налог: сущность, механизм возмещения (зачетный метод). Плательщики, объект, ставки (0%, 10%, 20%). Счет-фактура и книга покупок/продаж. Освобождение от НДС (ст. 145 НК РФ). Проблематика «НДС-разрывов» и налоговой реконструкции. Налог на прибыль организаций: доходы и расходы (критерии признания). Амортизируемое имущество. Методы начисления амортизации в налоговом учете. Перенос убытков на будущее. НДФЛ для организаций (налоговый агент): налоговая база, ставки (13%, 15%, 35%), налоговые вычеты (стандартные на детей, имущественные – уведомление из ИФНС). Страховые взносы: тарифы, предельная величина базы, пониженные тарифы для МСП. Специальные налоговые режимы: УСН (Доходы / Доходы-Расходы), АУСН, ПСН, НПД (самозанятость). Критерии применения и выбора.

Тема 2. Имущественные налоги. Налоговое планирование и учет. (2 часа)

Вопросы, раскрывающие содержание темы: Налог на имущество организаций: объект (движимое/недвижимое имущество). Льгота по движимому имуществу (актуальное состояние). Налогообложение от среднегодовой стоимости и от кадастровой стоимости (торговые центры, офисы). Региональные и местные налоги: транспортный налог (мощность, дорожный сбор, повышенный коэффициент на дорогие авто), земельный налог (кадастровая стоимость). Налоговое планирование на предприятии: понятие, цели, ограничения (ст. 54.1 НК РФ о пределах осуществления прав по исчислению налоговой базы). Недопустимость «дробления бизнеса». Налоговая нагрузка: методики расчета (Минфин, ФНС) и отраслевые показатели. Налоговый учет и отчетность: понятие налоговых регистров по налогу на прибыль. Структура деклараций. Изменения в 2025-2026 гг. (введение туристического налога вместо курортного сбора, прогрессивная шкала НДФЛ, ставка налога на прибыль 25%) – обзорно.

Перечень практических занятий

Номер темы	Наименование практического занятия
1	Расчет федеральных налогов и страховых взносов. Задача 1 (НДС): На основе оборотно-сальдовой ведомости определить сумму НДС, начисленную с реализации, сумму входящего НДС (вычеты), восстановить НДС. Рассчитать НДС к уплате в бюджет или возмещению. Задача 2 (Налог на прибыль): Рассчитать налоговую базу по налогу на прибыль. Определить состав прямых и косвенных

	расходов. Рассчитать сумму амортизации нелинейным методом. Заполнить фрагмент декларации по налогу на прибыль. Задача 3 (НДФЛ и взносы): Начислить заработную плату сотруднику. Применить стандартные вычеты на детей. Рассчитать НДФЛ и страховые взносы (в т.ч. НСиПЗ). Определить дату перечисления налогов. (2 часа)
2	Кейс 1 (Выбор режима): Дано описание бизнеса (вид деятельности, численность, выручка, структура затрат). Рассчитать совокупную налоговую нагрузку при ОСН, УСН 6%, УСН 15%. Выбрать оптимальный режим . Задача 4 (Налог на имущество): Рассчитать авансовый платеж и налог за год по имуществу (основные средства). Отдельно – по объектам, облагаемым от кадастровой стоимости . Кейс 2 (Анализ налоговой нагрузки): На основе упрощенной отчетности предприятия рассчитать долю налогов в выручке и добавленной стоимости. Сравнить со среднеотраслевыми показателями ФНС. Сделать вывод о вероятности выездной налоговой проверки. (2 часа)

Самостоятельная работа

Номер темы	Содержание самостоятельной работы
1	Расчетно-аналитическое задание (сквозной кейс, часть 1): Исходные данные: выписка по счетам, договоры с поставщиками и покупателями, учетная политика за 1 квартал текущего года. Задание: Определить объект обложения по НДС, налогу на прибыль. Сформировать налоговую базу. Исчислить суммы налогов к уплате. Составить налоговый календарь на следующий квартал. (4 часа)
2	Расчетно-аналитическое задание (сквозной кейс, часть 2): Продолжение кейса: добавить данные по наличию основных средств на балансе, транспортных средств, земельного участка. Задание: Исчислить налог на имущество, транспортный и земельный налог за год. Рассчитать годовую налоговую нагрузку предприятия. (4 часа)

3. ОЦЕНКА КАЧЕСТВА ОСВОЕНИЯ ПРОГРАММЫ

3.1 Формы аттестации, оценочные и методические материалы

Промежуточная аттестация знаний, навыков и умений, полученных слушателями в результате обучения, проводится в форме экзаменов и зачетов.

Вопросы для проведения зачетов и экзаменов:

Дисциплина «Статистика»

Примерный перечень вопросов для проведения зачета:

1. Охарактеризуйте этапы статистического исследования и методы, применяемые на каждом этапе (массовое наблюдение, группировка, обобщающие показатели).
2. Дайте классификацию статистических показателей: Абсолютные и относительные величины (виды относительных величин: динамики, плана, структуры, координации, интенсивности, сравнения). Средние величины (виды средних, структурные средние – мода, медиана).
3. Понятие вариации признака в статистической совокупности. Причины и значение ее изучения. Система абсолютных и относительных показателей вариации: размах вариации, среднее линейное отклонение, дисперсия, среднее квадратическое отклонение, коэффициент вариации.
4. Понятие ряда динамики, виды рядов (моментные, интервальные; с равноотстоящими и неравноотстоящими уровнями). Система аналитических показателей ряда динамики: абсолютный прирост (базисный, цепной), темп роста и темп прироста, абсолютное значение 1% прироста; средние показатели ряда динамики.
5. Методы выявления основной тенденции (тренда): укрупнение интервалов, скользящая средняя, аналитическое выравнивание (по прямой).
6. Понятие сезонных колебаний, методы расчета индексов сезонности.
7. Понятие статистического индекса, классификация индексов (индивидуальные, общие; агрегатные, средние; цепные, базисные). Принципы построения агрегатных индексов: индексы физического объема, цен, себестоимости, товарооборота.
8. Система взаимосвязанных индексов. Выявление роли отдельных факторов в динамике сложных явлений (например: изменение товарооборота за счет изменения цен и за счет изменения физического объема продаж).
9. Индексы средних величин: индекс переменного состава, индекс фиксированного состава, индекс структурных сдвигов.
10. Сущность и преимущества выборочного метода. Генеральная и выборочная совокупность, репрезентативность выборки. Способы отбора единиц (случайный, механический, типический, серийный) и схемы отбора (повторный, бесповторный).

11. Ошибки выборочного наблюдения: понятие, виды (случайные, систематические), методика расчета средней и предельной ошибки выборки для средней величины и для доли. Определение необходимой численности выборки.

12. Распространение выборочных данных на генеральную совокупность.

13. Виды и формы связей между явлениями (функциональные и корреляционные, прямые и обратные, линейные и нелинейные).

14. Задачи корреляционно-регрессионного анализа. Парная линейная регрессия: уравнение связи, экономический смысл параметров уравнения (коэффициент регрессии). Показатели тесноты связи.

Дисциплина «Микро- и макроэкономика»

Примерный перечень вопросов для проведения зачета:

1. Спрос и предложение. Рыночное равновесие.
2. Эластичность спроса по цене и доходу.
3. Постоянные, переменные, средние и предельные издержки.
4. Совершенная конкуренция и максимизация прибыли.
5. Чистая монополия, олигополия и монополистическая конкуренция.
6. ВВП и методы его расчета. Номинальный и реальный ВВП.
7. Экономический цикл, безработица и инфляция.
8. Бюджетно-налоговая (фискальная) политика государства.

Дисциплина «Экономика организации»

Примерный перечень вопросов для проведения экзамена:

1. Предприятие как хозяйствующий субъект: цели, функции, внутренняя и внешняя среда.
2. Организационно-правовые формы предприятий в РФ.
3. Основные фонды: сущность, классификация, виды стоимостной оценки.
4. Износ и амортизация основных фондов: методы начисления, показатели движения и эффективности использования.
5. Оборотные средства: состав, структура, источники формирования.
6. Нормирование оборотных средств и показатели эффективности использования (коэффициенты оборачиваемости, загрузки, длительность оборота).
7. Персонал предприятия: категории, показатели движения и использования рабочего времени.
8. Производительность труда: методы измерения, факторы и резервы роста.
9. Оплата труда: тарифная система, формы и системы заработной платы.

10. Себестоимость продукции: классификация затрат, смета затрат и калькулирование.

11. Прибыль и рентабельность: виды, методика расчета, факторы роста.

12. Производственная мощность предприятия и производственная программа.

Дисциплина «Финансы предприятия»

Примерный перечень вопросов для проведения экзамена:

1. Сущность, функции и принципы организации финансов предприятия.

2. Финансовые ресурсы предприятия: источники формирования и направления использования.

3. Капитал предприятия: структура, собственный и заемный капитал.

4. Основные фонды: экономическая сущность, оценка, амортизация.

5. Оборотный капитал: состав, структура, источники финансирования.

6. Показатели эффективности использования оборотных средств (оборачиваемость, длительность оборота).

7. Денежные расходы предприятия: классификация и источники покрытия.

8. Денежные поступления (доходы) предприятия: выручка, валовой доход.

9. Прибыль предприятия: виды, методы планирования, порядок распределения.

10. Рентабельность: система показателей и методика расчета.

11. Ликвидность и платежеспособность предприятия: понятие и показатели оценки.

12. Денежные потоки предприятия: виды, методы расчета, бюджетирование.

13. Операционный и финансовый цикл предприятия: расчет и управление.

14. Операционный и финансовый рычаг (леверидж): сущность и эффект.

15. Финансовое планирование: виды, методы, структура финансового плана.

16. Инвестиционная деятельность: классификация инвестиций, источники финансирования.

17. Оценка эффективности инвестиционных проектов (NPV, IRR, срок окупаемости).

18. Финансовое состояние предприятия: методы анализа и диагностика банкротства.

Дисциплина «Бухгалтерский учет и анализ»

Примерный перечень вопросов для проведения экзамена:

1. Сущность, цели и задачи бухгалтерского учета. Функции и виды учета.

2. Предмет и метод бухгалтерского учета. Объекты бухгалтерского наблюдения.

3. Бухгалтерский баланс: строение, содержание, типы изменений под влиянием хозяйственных операций.

4. Счета бухгалтерского учета и двойная запись. Корреспонденция счетов.

5. Синтетический и аналитический учет. Оборотные ведомости.

6. Документация и инвентаризация: виды, порядок оформления, отражение результатов.

7. Учет основных средств и нематериальных активов.

8. Учет материально-производственных запасов.

9. Учет затрат на производство и калькулирование себестоимости.

10. Учет готовой продукции и ее продажи.

11. Учет денежных средств и расчетов.

12. Учет финансовых результатов и использования прибыли.

13. Бухгалтерская (финансовая) отчетность: состав, содержание и порядок составления.

14. Предмет, метод и виды экономического анализа. Пользователи аналитической информации.

15. Анализ производства и реализации продукции.

16. Анализ использования трудовых ресурсов, основных средств и материальных ресурсов.

17. Анализ затрат на производство и себестоимости продукции.

18. Анализ финансовых результатов и рентабельности деятельности.

19. Анализ финансового состояния: ликвидность, платежеспособность, финансовая устойчивость.

20. Оценка деловой активности и диагностика вероятности банкротства.

Дисциплина «Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия»

Примерный перечень вопросов для проведения экзамена:

1. Сущность, предмет, объекты и задачи АФХД. Место анализа в системе управления предприятием.

2. Виды экономического анализа и их классификация. Пользователи аналитической информации.

3. Методика АФХД: приемы и способы обработки экономической информации.

4. Детерминированный факторный анализ: типы моделей, методы (цепные подстановки, абсолютные и относительные разницы).

5. Система показателей АФХД: классификация, абсолютные и относительные показатели.

6. Анализ производства и реализации продукции: оценка динамики, ассортимента, структуры, ритмичности.

7. Анализ качества продукции и брака. Выявление резервов роста объема производства.

8. Анализ использования основных средств: показатели движения, состояния, эффективности (фондоотдача, фондоемкость, фондорентабельность).

9. Факторный анализ фондоотдачи и фондорентабельности. Определение резервов выпуска продукции.

10. Анализ использования материальных ресурсов: показатели эффективности (материалоотдача, материалоемкость).

11. Анализ состояния запасов и оценка влияния материалоемкости на объем выпуска продукции.

12. Анализ трудовых ресурсов: состав, движение, использование рабочего времени, производительность труда.

13. Факторный анализ производительности труда и ее влияния на выпуск продукции.

14. Анализ себестоимости продукции: общая сумма затрат, затраты на рубль продукции, себестоимость единицы.

15. Анализ прямых материальных и трудовых затрат. Анализ косвенных и комплексных статей расходов.

16. Анализ финансовых результатов: состав, динамика прибыли, факторный анализ прибыли от продаж.

17. Анализ рентабельности: система показателей, факторный анализ рентабельности активов и собственного капитала.

18. Анализ финансового состояния: оценка ликвидности, платежеспособности и финансовой устойчивости.

19. Анализ деловой активности и эффективности использования оборотного капитала.

20. Оценка вероятности банкротства. Комплексная методика рейтинговой оценки предприятий.

Дисциплина «Управление затратами»

Примерный перечень вопросов для проведения зачета:

1. Экономическая сущность и классификация затрат предприятия.

2. Поведение затрат: переменные, постоянные, условно-постоянные затраты.

3. Методы деления смешанных затрат на постоянную и переменную части.

4. Системы учета затрат: позаказный, попередельный, попроцессный методы.

5. Система «директ-костинг»: маржинальный доход и его роль в анализе.

6. CVP-анализ: точка безубыточности, запас финансовой прочности.

7. Операционный рычаг и оценка предпринимательского риска.

8. Релевантные затраты и принятие краткосрочных управленческих решений.

9. Бюджетирование затрат: виды бюджетов, гибкий бюджет.

10. Нормативный метод учета («стандарт-кост»): анализ отклонений по материалам и труду.

Дисциплина «Планирование на предприятии»

Примерный перечень вопросов для проведения экзамена:

1. Сущность, цели, задачи и функции планирования на предприятии в рыночных условиях.

2. Система планов предприятия: стратегические, тактические, оперативные планы, их взаимосвязь.

3. Принципы и методы планирования (балансовый, нормативный, расчетно-аналитический, экономико-математические).

4. Нормативная база планирования: состав норм и нормативов, методы их разработки.

5. Производственная программа: система показателей, порядок разработки, стоимостные измерители.

6. Производственная мощность предприятия: методика расчета, баланс загрузки, показатели использования.

7. Планирование персонала: баланс рабочего времени, расчет численности, фонд оплаты труда.

8. Планирование материально-технического снабжения: потребность в сырье и материалах, управление запасами.

9. Планирование себестоимости, прибыли и рентабельности: смета затрат, калькулирование, плановая прибыль.

10. Организация плановой работы на предприятии: функции планово-экономического отдела, документооборот, взаимодействие с подразделениями.

Дисциплина «Экономика труда»

Примерный перечень вопросов для проведения экзамена:

1. Предмет, объект, цели и задачи дисциплины «Экономика труда». Связь с другими науками о труде.

2. Персонал предприятия: классификация, категории работников, показатели численности (списочная, явочная, среднесписочная).

3. Показатели движения кадров: коэффициенты оборота по приему, выбытию, текучести, постоянства.

4. Рабочее время: структура, классификация затрат, фонды рабочего времени (календарный, табельный, максимально возможный).

5. Методы изучения затрат рабочего времени: хронометраж, фотография рабочего дня, метод моментных наблюдений.

6. Производительность труда: сущность, методы измерения (натуральный, трудовой, стоимостной), показатели (выработка, трудоемкость).

7. Факторы и резервы роста производительности труда на предприятии.

8. Нормирование труда: сущность, виды норм труда (времени, выработки, обслуживания, численности).

9. Методы нормирования труда: аналитически-расчетный, опытно-статистический, микроэлементный.

10. Организация труда на предприятии: разделение и кооперация труда, организация и обслуживание рабочих мест.

11. Условия труда: факторы формирования, категории тяжести, оценка условий труда на рабочих местах.

12. Сущность заработной платы, функции, принципы организации оплаты труда.

13. Тарифная система оплаты труда: элементы (тарифные сетки, ставки, справочники), порядок построения.

14. Бестарифные и гибкие системы оплаты труда: виды, условия применения.

15. Формы и системы заработной платы: сдельная (прямая, премиальная, прогрессивная, косвенная, аккордная) и повременная (простая, повременно-премиальная).

16. Доплаты, надбавки, премирование: виды, назначение, порядок установления.

17. Фонд оплаты труда: состав, структура, методы планирования.

18. Анализ использования трудовых ресурсов и фонда заработной платы на предприятии.

Дисциплина «Бизнес-планирование»

Примерный перечень вопросов для проведения зачета:

1. Бизнес-план: понятие, назначение, цели и функции.

2. Структура бизнес-плана: состав и характеристика основных разделов.

3. Маркетинговый план: анализ рынка, конкурентов, стратегия сбыта.

4. Производственный (операционный) план: расчет мощности, ресурсов, издержек.

5. Организационный план: структура управления, персонал, фонд оплаты труда.

6. Финансовый план: бюджетирование, отчет о прибылях и убытках, движение денежных средств.

7. Точка безубыточности: расчет, график, запас финансовой прочности.

8. Методы оценки эффективности инвестиционных проектов: NPV, IRR, PI, срок окупаемости (PP, DPP).

9. Анализ и страхование рисков в бизнес-планировании.

10. Стратегия финансирования: собственные и заемные средства, источники инвестиций.

Дисциплина «Налогообложение»

Примерный перечень вопросов для проведения зачета:

1. Экономическая сущность, функции и классификация налогов.

2. Элементы налогообложения: субъект, объект, база, ставка, льготы

3. Налоговая система РФ: уровни, принципы построения, законодательство.

4. НДС: плательщики, объект, ставки, порядок исчисления и возмещения.

5. Налог на прибыль организаций: доходы, расходы, налоговая база, ставки.

6. НДФЛ: налоговые агенты, налоговая база, ставки, вычеты.

7. Страховые взносы: плательщики, объект, тарифы, отчетность.

8. Имущественные налоги организаций: налог на имущество, транспортный, земельный.

9. Специальные налоговые режимы: УСН, АУСН, ПСН, НПД.

10. Налоговое планирование, налоговая нагрузка и ответственность за налоговые правонарушения.

Критерии оценки при проведении экзамена:

Оценка	***Критерии оценки***
«отлично»	Обучающийся показал всестороннее, систематическое и глубокое знание учебного материала, предусмотренного программой, умение уверенно применять на их практике при решении задач (выполнении заданий), способность полно, правильно и аргументировано отвечать на вопросы и делать необходимые выводы
«хорошо»	Обучающийся показал полное знание теоретического материала, владение основной литературой, рекомендованной в программе, умение самостоятельно решать задачи (выполнять задания), способность аргументировано отвечать на вопросы и делать необходимые выводы, допускает единичные ошибки, исправляемые после замечания преподавателя. Способен к самостоятельному пополнению и обновлению знаний в ходе

	дальнейшей учебной работы и профессиональной деятельности
«удовлетворительно»	Обучающийся демонстрирует неполное или фрагментарное знание основного учебного материала, допускает существенные ошибки в его изложении, испытывает затруднения и допускает ошибки при выполнении заданий (решении задач), выполняет задание при подсказке преподавателя, затрудняется в формулировке выводов. Владеет знанием основных разделов, необходимых для дальнейшего обучения, знаком с основной и дополнительной литературой, рекомендованной программой
«неудовлетворительно»	Обучающийся при ответе демонстрирует существенные пробелы в знаниях основного учебного материала, допускает грубые ошибки в формулировании основных понятий и при решении типовых задач (при выполнении типовых заданий), не способен ответить на наводящие вопросы преподавателя. Оценка ставится обучающимся, которые не могут продолжить обучение или приступить к профессиональной деятельности по окончании образовательного учреждения без дополнительных занятий по рассматриваемой дисциплине

Критерии оценки при проведении зачета:

Оценка	***Критерии оценки***
«зачтено»	Обучающийся показал полное знание теоретического материала, способность аргументировано отвечать на вопросы и делать необходимые выводы, допускает единичные ошибки, исправляемые после замечания преподавателя. Способен к самостоятельному пополнению и обновлению знаний в ходе дальнейшей профессиональной деятельности
«не зачтено»	Обучающийся при ответе демонстрирует существенные пробелы в знаниях основного учебного материала, допускает грубые ошибки в формулировании основных понятий и при выполнении типовых заданий, не способен ответить на наводящие вопросы преподавателя. Оценка ставится обучающимся, которые не могут

	приступить к профессиональной деятельности по окончании обучения без дополнительных занятий по рассматриваемой дисциплине

3.2 Типовое задание

Примеры типовых заданий:

По дисциплине «Статистика»

Задача. На 1 января в списочном составе работников фабрики состояло 634 чел. С 12 января было зачислено 10 человек, 16 января выбыло 2 чел., 23 января было принято 3 чел. Рассчитать среднесписочную численность работников фабрики за январь.

Задача. Для определения размера средней заработной платы работников малых предприятий необходимо провести выборочное расследование методом случайного бесповторного отбора. Какое количество работников нужно отобрать, чтобы ошибка выборки с вероятностью 0, 954 (t=2) не превышала 2 тыс. руб. при среднем квадратическом отклонении 4 тыс. руб.

Задача. Для изучения мнения населения по поводу строительства АЭС в населенном пункте с численностью 100 тыс. чел. Методом случайного бесповторного отбора было опрошено 5 тыс. чел., из которых 1 тыс. чел. одобрила строительство. С вероятностью 0, 954 (t=2) определить пределы, в которых находится доля всех жителей города, одобряющих строительство.

По дисциплине «Микро- и макроэкономика»:

Работа с данными Росстата: анализ динамики ВВП, индексов потребительских и производственных цен (ИПЦ, ИЦП).

Кейс: Оценка влияния изменения ключевой ставки ЦБ РФ на стоимость кредита для инвестиционного проекта предприятия.

Анализ последствий изменений налогового законодательства (например, НДС, налог на прибыль) для финансового плана компании.

По дисциплине «Экономика организации»:

Задача 1: Расчет первоначальной, восстановительной и остаточной стоимости ОС. Начисление амортизации линейным и нелинейным методами.

Задача 2: Расчет показателей оборачиваемости оборотных средств (коэффициент, длительность оборота) по данным баланса и отчета о финансовых результатах (ОФР). Анализ эффекта от изменения оборачиваемости.

Кейс: Сравнительный анализ структуры активов двух предприятий из разных отраслей (по открытой отчетности).

По дисциплине «Финансы предприятия»:

Задача 1: Расчет продолжительности операционного и финансового цикла по данным отчетности. Определение потребности в финансировании.

Задача 2: Составление прогнозного бюджета движения денежных средств (БДДС) на квартал для условного предприятия.

Задача 3: Расчет эффекта операционного и финансового рычага. Оценка совокупного риска компании.

По дисциплине «Бухгалтерский учет и анализ»

Задание 1. Составление бухгалтерских проводок по типовым операциям (поступление ОС, материалов, расчеты с поставщиками и подрядчиками, начисление и выплата зарплаты, выпуск и реализация продукции).

Задание 2. Анализ взаимосвязи статей баланса и отчета о финансовых результатах (например, как нераспределенная прибыль из отчета попадает в баланс).

По дисциплине «Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия»

Задание: Комплексная диагностика ФХД организации:

1. Расчет и оценка показателей деловой активности (оборачиваемости).
2. Проведение интегральной оценки финансового состояния на основе расчета рейтингового показателя.
3. Оценка вероятности банкротства по одной из стандартных факторных моделей (например, модель Альтмана для развивающихся рынков).
4. Формулировка комплексных выводов и разработка рекомендаций по улучшению ФХД предприятия на основе всех проведенных расчетов.

По дисциплине «Управление затратами»:

Задание 1: Классификация заданного перечня затрат реального предприятия по 4-5 различным признакам.

Задача 2: Составление калькуляции себестоимости единицы продукции позаказным методом (на простом примере).

Задача 3: Расчет себестоимости по методу «директ-костинг» и сравнение финансового результата с методом учета полных затрат. Анализ различий.

По дисциплине «Планирование на предприятии»:

Задача 1: Составление сметы затрат на производство по экономическим элементам.

Задача 2: Калькулирование плановой цеховой/производственной себестоимости единицы продукции. Расчет плановой отпускной цены.

Задача 3: Расчет плановой прибыли от реализации, рентабельности продукции и продаж.

По дисциплине «Экономика труда»:

Задача 1: Расчет среднесписочной численности за квартал/год. Расчет коэффициентов оборота по приему, выбытию, текучести кадров. Анализ динамики.

Задача 2: Расчет выработки (натуральным и стоимостным методом) и трудоемкости единицы продукции. Определение процента выполнения норм выработки.

Задача 3: Расчет экономии (перерасхода) фонда оплаты труда на основе соотношения темпов роста производительности и заработной платы.

Задача 4: На основе наблюдательного листа фотографии рабочего дня (условные данные):

- составить фактический и нормативный баланс рабочего времени.
- рассчитать коэффициенты использования рабочего времени, потерь, возможный прирост производительности.

Задача 5: Расчет нормы штучного (Тшт) и штучно-калькуляционного (Тшк) времени на операцию. Расчет сдельной расценки.

Задача 6: Расчет заработной платы:

- рабочего-сдельщика (прямая сдельная, сдельно-премиальная).
- рабочего-повременщика.
- руководителя/специалиста (оклад + премия за выполнение KPI – упрощенный пример).

Задание 4: Составление тарифной сетки и расчет тарифных ставок.

По дисциплине «Бизнес-планирование:

Задание 1: На основе заданной бизнес-идеи (например, открытие кофейни, цеха по производству мебели, IT-стартапа):

Разработать структуру бизнес-плана.

Сформулировать резюме проекта (1 абзац).

Провести упрощенный SWOT-анализ.

Обосновать прогноз объема продаж на 3 года (в натуральном и стоимостном выражении).

Задание 2: Рассчитать потребность в:

Оборудовании и площадях (инвестиционные затраты).

Сырье и материалах на годовой выпуск.

Персонале и фонде оплаты труда.

Результат: заполненная таблица исходных данных для финансовой модели.

По дисциплине «Налогообложение»:

Задача 1 (НДС): На основе оборотно-сальдовой ведомости определить сумму НДС, начисленную с реализации, сумму входящего НДС (вычеты), восстановить НДС. Рассчитать НДС к уплате в бюджет или возмещению .

Задача 2 (Налог на прибыль): Рассчитать налоговую базу по налогу на прибыль. Определить состав прямых и косвенных расходов. Рассчитать сумму амортизации нелинейным методом. Заполнить фрагмент декларации по налогу на прибыль .

Задача 3 (НДФЛ и взносы): Начислить заработную плату сотруднику. Применить стандартные вычеты на детей. Рассчитать НДФЛ и страховые взносы (в т.ч. НСиПЗ). Определить дату перечисления налогов .

3.3 Подготовка и защита ИАР

Итоговая аттестация проводится в форме защиты итоговой

аттестационной работы (ИАР). Итоговая аттестационная работа представляет собой самостоятельное законченное исследование на заданную (выбранную) тему, написанное слушателем, свидетельствующее об его умении работать с литературой, обобщать и анализировать фактический материал, используя компетенции, полученные при освоении дополнительной профессиональной образовательной программы.

Тема итоговой аттестационной работы утверждается приказом ректора ФГБОУ ВО ИжГТУ имени М.Т. Калашникова.

Объем ИАР – 30-40 страниц печатного текста (не включая список литературы и приложения).

ИАР имеет общепринятую структуру и состоит из введения, основной части и заключения.

Во введении отражается:

- обоснование выбора темы, ее актуальность;
- основную цель и задачи работы;
- объект и предмет исследования;
- характеристику практической значимости исследования;
- представление структуры работы.

В основной части ИАР должно быть полно и систематизированно изложено состояние вопроса, которому посвящено данное исследование. Предметом анализа должны быть проблемы, возможные подходы к их решению, а также возможные пути решения поставленных целей и задач. Завершается основная часть экономическим обоснованием выбранного решения.

Основная часть состоит из трех глав, каждая из которых делится на параграфы в зависимости от темы исследования и его целей. В каждой главе должно быть не менее двух параграфов. Объем параграфа должен составлять не менее 8–10 страниц.

В основную часть работы входят теоретическая и практические (аналитическая и проектная) главы.

В теоретической главе представлены существующие разработки и теории по данной проблеме, отражается умение слушателя критически их рассматривать, выделять существенное, оценивать опыт других исследователей, определять главное в изученности темы с позиций современных подходов, аргументировать собственное мнение.

Практическая (аналитическая) глава работы должна содержать общее описание объекта исследования, анализ изучаемой проблемы, а также фактические данные, обработанные при помощи современных методик и представленные в виде аналитических выкладок. Кроме того, должны быть приведены расчеты отдельных показателей, используемых в качестве характеристик объекта.

Проектная глава работы представляет собой разработку рекомендаций и мероприятий по решению изучаемой проблемы (например, разработку путей совершенствования системы стимулирования на предприятии, формирование предложений по улучшению финансового состояния предприятия и т.д.), а также подтвержденный расчетами анализ результатов использования предложенных мер или экономическое обоснование предполагаемых результатов.

В Заключении итоговой аттестационной работы отражаются следующие аспекты:

- актуальность изучения проблемы в целом или ее отдельных аспектов;
- целесообразность применения тех или иных методов и методик;
- сжатая формулировка основных выводов, полученных в результате проведения исследования.

Примерные темы итоговых аттестационных работ:

1. Повышение эффективности использования основных средств.
2. Совершенствование управления оборотными средствами предприятия.
3. Оборотные активы и источники их формирования.
4. Эффективность управления дебиторской задолженностью.
5. Эффективность использования трудовых ресурсов предприятия.
6. Пути совершенствования организации труда на предприятии.
7. Эффективность затрат на производство и реализацию продукции (работ, услуг).
8. Пути снижения себестоимости производства и реализации продукции (работ, услуг).
9. Стабилизация финансового состояния предприятия.
10. Повышение финансовой устойчивости и платежеспособности предприятия.
11. Пути повышения деловой активности предприятия.
12. Исследование дебиторской задолженности и ее реструктуризация.
13. Формирование «портфеля заказов» на предприятии.
14. Разработка бизнес-плана развития предприятия.
15. Повышение конкурентоспособности предприятия.
16. Пути совершенствования ценообразования на услуги предприятия (организации).
17. Оптимизация себестоимости предоставления услуг организации.
18. Экономическая оценка инвестиционной привлекательности предприятия и пути ее повышения
19. Пути улучшения использования основных фондов предприятия.
20. Повышение эффективности управления кредитными рисками на предприятии.

21. Формирование сбалансированной финансовой политики предприятия.

22. Разработка мероприятий по увеличению прибыли от деятельности предприятия (по видам деятельности).

23. Формирование направлений повышения деловой активности предприятия.

24. Пути повышения рентабельности предприятия.

25. Пути повышения финансовой устойчивости предприятия.

26. Разработка мероприятий по оптимизации издержек производства.

27. Повышение эффективности использования инвестиций на предприятии.

28. Трудовые ресурсы предприятия: проблемы формирования и эффективного использования.

29. Разработка комплексной программы повышения производительности труда.

30. Совершенствование организации, нормирования и оплаты труда работников предприятия.

3.4 Документ, выдаваемый по результатам обучения

По результатам защиты итоговой аттестационной работы аттестационная комиссия принимает решение о выдаче диплома о профессиональной переподготовке. Диплом удостоверяет право на выполнение нового вида профессиональной деятельности в области экономики предприятия.

4. ОРГАНИЗАЦИОННО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ УСЛОВИЯ

4.1 Требования к квалификации педагогических кадров

Реализацию программы профессиональной переподготовки осуществляют педагогические работники кафедры «Экономика и менеджмент», имеющие профильное высшее образование и (или) ученую степень, ученое звание, профессиональную переподготовку по профилю программы.

4.2 Материально-технические условия реализации программы

Наименование специализированных аудиторий, кабинетов, лабораторий, корпус, аудитория	Вид занятий	Наименование оборудования, программного обеспечения
1	2	3

Аудитория 301	Лекции, практические занятия	Комплекты учебной мебели для обучающихся и преподавателя, доска. 1. ПК Intel® Pentium® Dual-Core CPU E5800 @ 3.20GHz, 2Гб ОЗУ, 76Гб с доступом к сети Интернет и ЭИОС института. 2. Интерактивная доска SMART BOARD (проектор в комплекте) Вид занятий – лекционные, практические
Аудитория 407	Лекции, практические занятия	Комплекты учебной мебели для обучающихся и преподавателя, доска, экран. 1. ПК AMD Athlon(tm) 64 X2 Dual Core Processor 4400+ 2,31 ГГц, 1 Гб ОЗУ, 132Гб с доступом к сети Интернет и ЭИОС института. 2. Проектор BenQ MS502

4.2 Учебно-методическое обеспечение программы

Дисциплина «Статистика»

1. Сальникова, К. В. Статистика : учебник для СПО / К. В. Сальникова. — Саратов : Профобразование, 2025. — 475 с. — ISBN 978-5-4488-2324-4. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/145285.html

Дисциплина «Микро и макроэкономика»

1. Алферова, Л. А. Экономическая теория. В 2 частях. Ч.2. Макроэкономика : учебное пособие / Л. А. Алферова. — Томск : Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, 2023. — 202 с. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/144146.html

Дисциплина «Экономика организации»

1. Витебская, Е. С. Экономика организации : учебное пособие / Е. С. Витебская. — Минск : Республиканский институт профессионального образования (РИПО), 2023. — 296 с. — ISBN 978-985-895-119-1. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/134113.html

Дисциплина «Финансы предприятия»

1. Выгодчикова, И. Ю. Анализ финансового состояния предприятия : учебное пособие для СПО / И. Ю. Выгодчикова. — 2-е изд. — Саратов, Москва : Профобразование, Ай Пи Ар Медиа, 2024. — 59 с. — ISBN 978-5-

4488-2130-1, 978-5-4497-3253-8. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/141276.html

Дисциплина «Бухгалтерский учет и анализ»

1. Прокопьева, Ю. В. Бухгалтерский учет и анализ : учебное пособие для СПО / Ю. В. Прокопьева. — 2-е изд. — Саратов : Профобразование, 2023. — 266 с. — ISBN 978-5-4488-1570-6. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/137706.html

Дисциплина «Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия»

1. Выгодчикова, И. Ю. Анализ и диагностика финансового состояния предприятия : учебное пособие / И. Ю. Выгодчикова. — 2-е изд. — Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2024. — 91 с. — ISBN 978-5-4497-3252-1. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/141275.html

Дисциплина «Управление затратами»

1. Экономика предприятия: теория и практика : учебное пособие для СПО / А. Е. Кисова, А. А. Шпиганович, К. В. Барсукова, И. А. Черникова. — 3-е изд. — Липецк, Саратов : Липецкий государственный технический университет, Профобразование, 2024. — 149 с. — ISBN 978-5-00175-294-3, 978-5-4488-2053-3. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/139728.html

Дисциплина «Планирование на предприятии»

1. Дорожкина, Н. В. Планирование на предприятии : учебное пособие / Н. В. Дорожкина. — Кемерово : Кузбасский государственный технический университет имени Т.Ф. Горбачева, 2025. — 255 с. — ISBN 978-5-00137-518-0. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/155710.html

Дисциплина «Экономика труда»

1. Козлова, Е. И. Экономика труда: рынок труда, занятость, социально-трудовые отношения : учебное пособие / Е. И. Козлова, О. В. Титова. — Липецк : Липецкий государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2024. — 72 с. — ISBN 978-5-00175-250-9. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/140681.html

Дисциплина «Бизнес-планирование»

1. Шкурко, В. Е. Бизнес-планирование в предпринимательской деятельности : учебное пособие для СПО / В. Е. Шкурко, Н. Ю. Никитина ; под редакцией А. В. Гребенкина. — 3-е изд. — Саратов, Екатеринбург : Профобразование, Уральский федеральный университет, 2024. — 170 с. — ISBN 978-5-4488-0522-6, 978-5-7996-2791-1. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL:

https://www.iprbookshop.ru/139519.html

Дисциплина «Налогообложение»

1. Зотиков, Н. З. Налоги и налогообложение : учебник / Н. З. Зотиков. — Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2025. — 438 с. — ISBN 978-5-4497-4388-6. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/151153.html

Перечень ресурсов информационно-коммуникационной сети Интернет

1. Электронно-библиотечная система **IPRbooks** http://istu.ru/material/elektronno-bibliotechnaya-sistema-iprbooks
2. Электронный каталог научной библиотеки ИжГТУ имени М.Т. Калашникова **Web ИРБИС** http://94.181.117.43/cgi-bin/irbis64r_12/cgiirbis_64.exe?LNG=&C21COM=F&I21DBN=IBIS&P21DBN=IBIS.
3. **Национальная электронная библиотека - http://нэб.рф.**
4. Мировая цифровая библиотека - http://www.wdl.org/ru/
5. Международный индекс научного цитирования **Web of Science –** http://webofscience.com.
6. **Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU –** https://elibrary.ru/defaultx.asp